

ŞİŞECAM

ŞİŞECAM

1Y'23 Yatırımcı Sunumu

8TH

Year

İçerik



1Y'23 & Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar

Sayfa 3-4

1Y'23 & Geçmiş Yıllar İşkolları Finansal Sonuçlar

Sayfa 5-7

1Y'23 & Geçmiş Yıllar Bölgesel Sonuçlar

Sayfa 8-9

1Y'23 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar

Sayfa 10-13

Likidite & Sermaye Dağılımı

Sayfa 14-18

Sürdürülebilirlik – CareForNext 2022-2030 Vizyonu

Sayfa 19-24

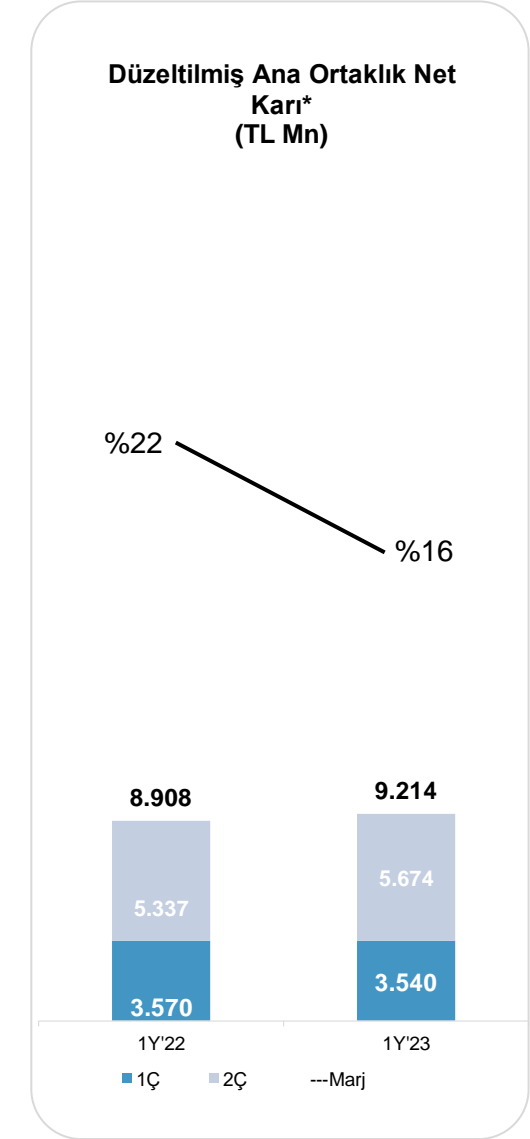
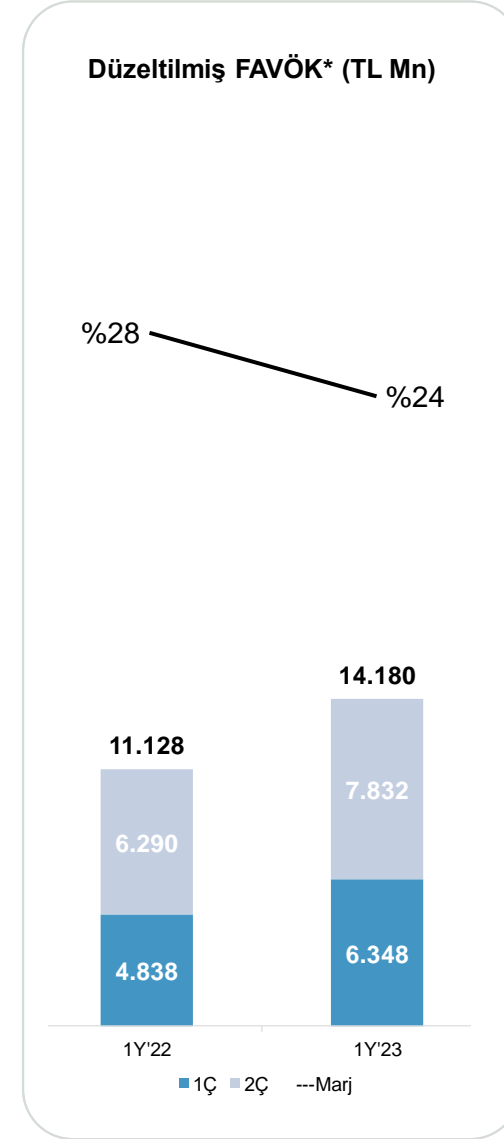
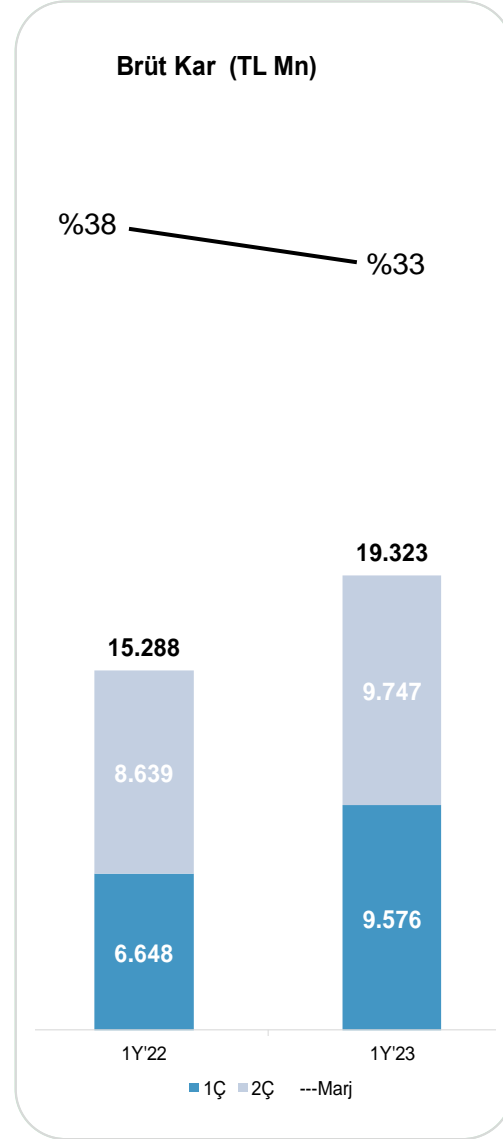
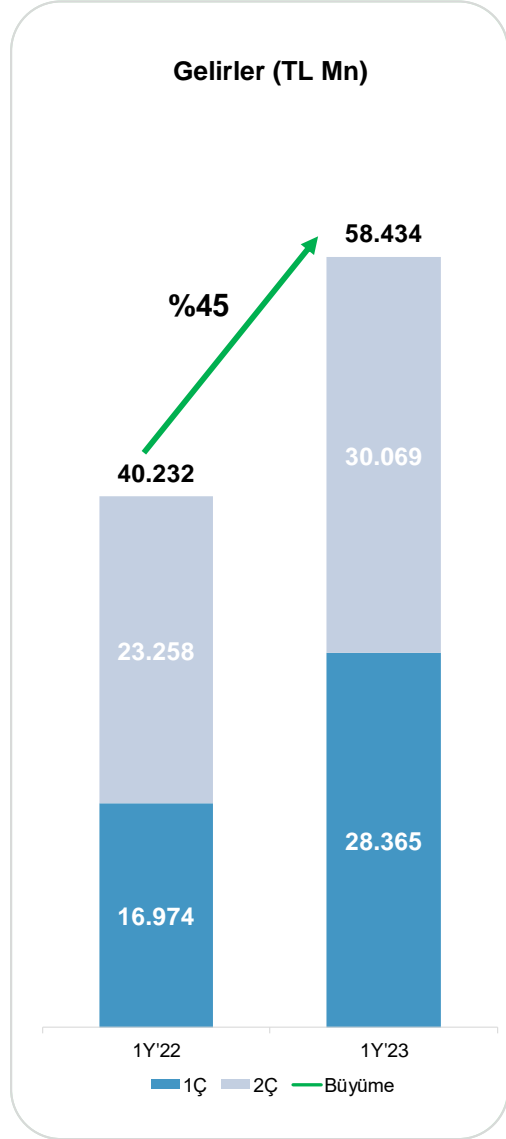
Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetim Politikaları

Sayfa 25-26

Ekler

Sayfa 27

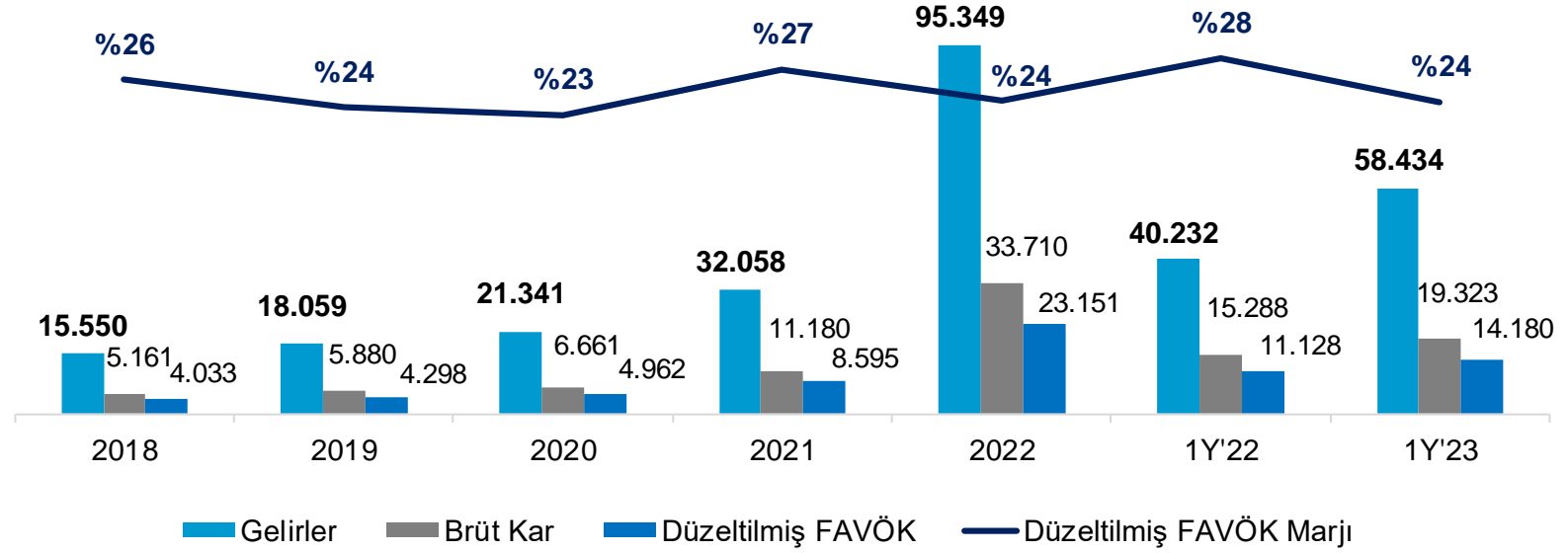
1Y'23 Temel Finansal Sonuçlar



* FAVÖK'e ve Ana Ortaklık Payı Net Karı'na arızı gelir/gider düzeltmesi

Geçmiş Yıllar Temel Finansal sonuçlar

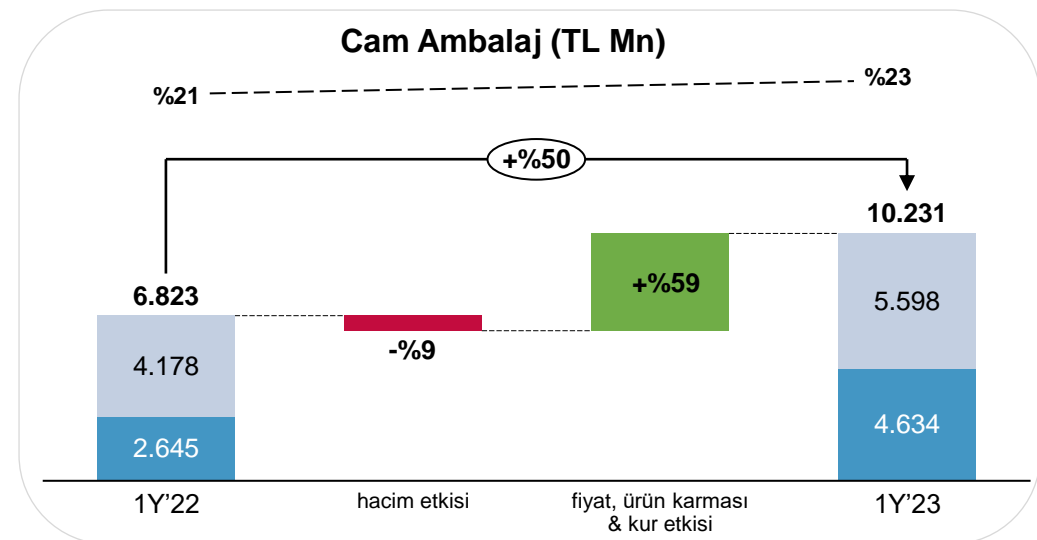
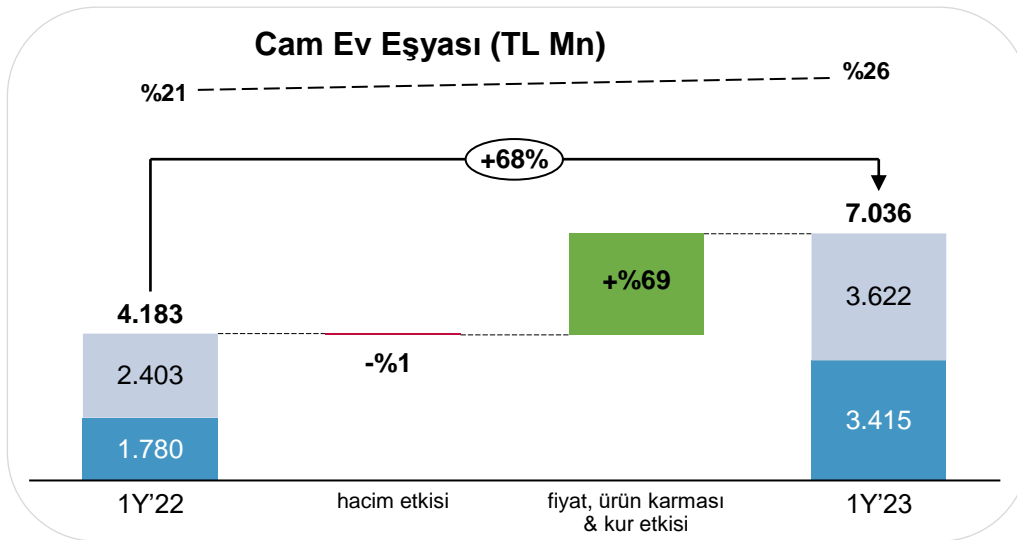
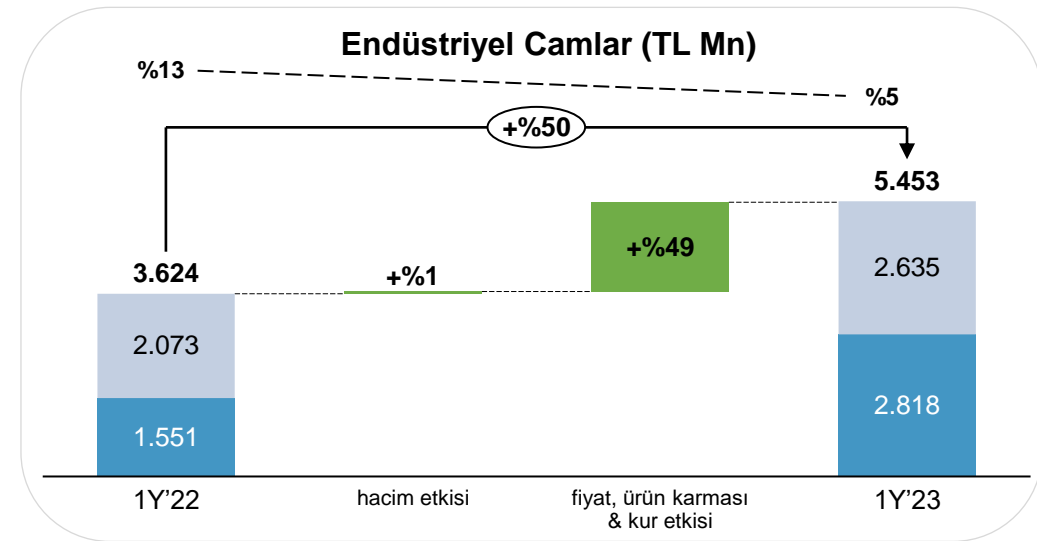
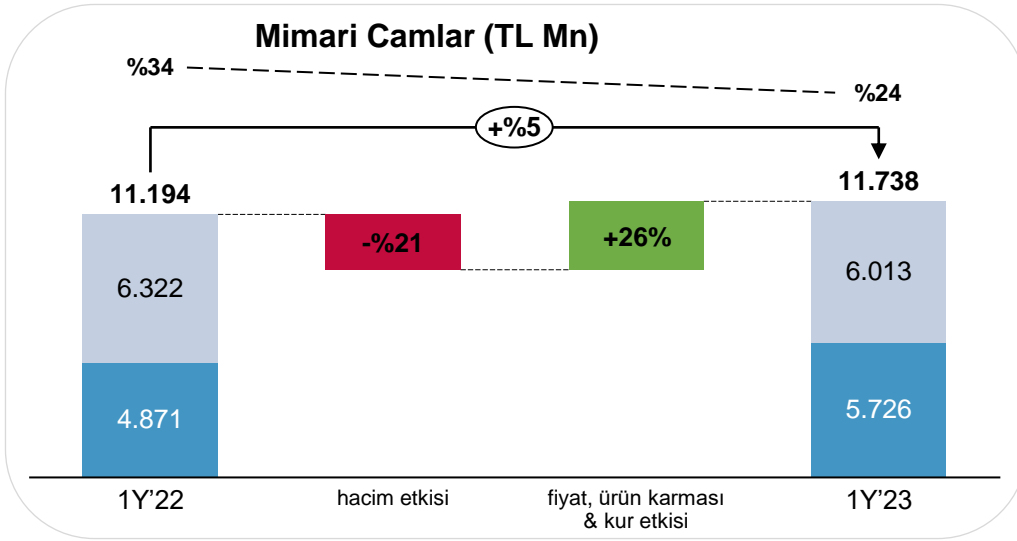
TL Mn



■ Yıllık Gelir Büyümesi

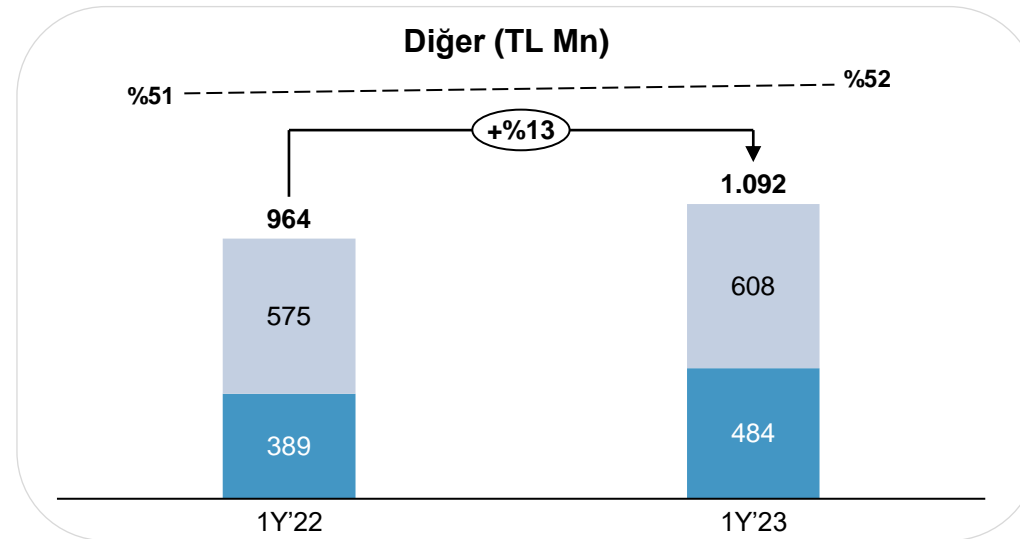
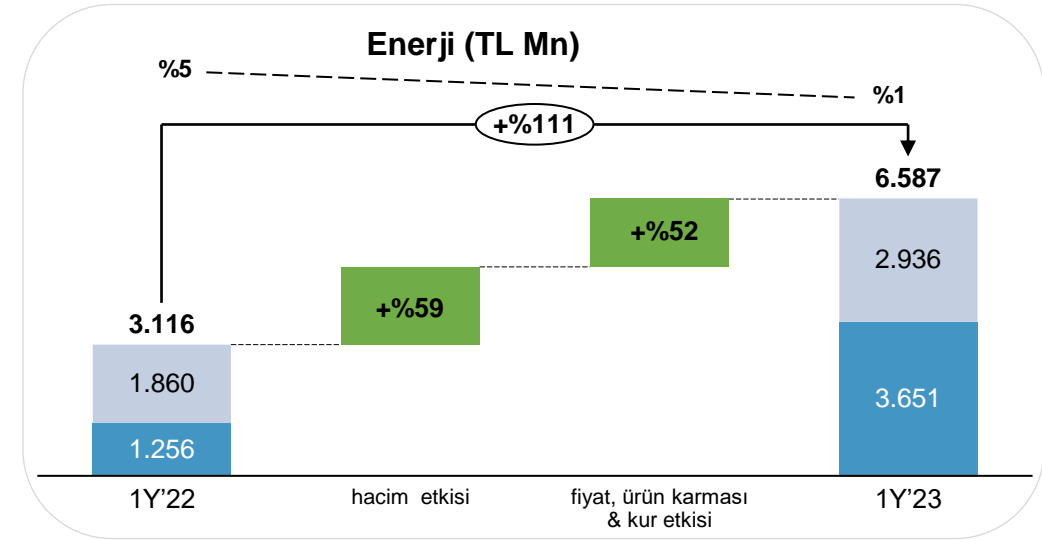
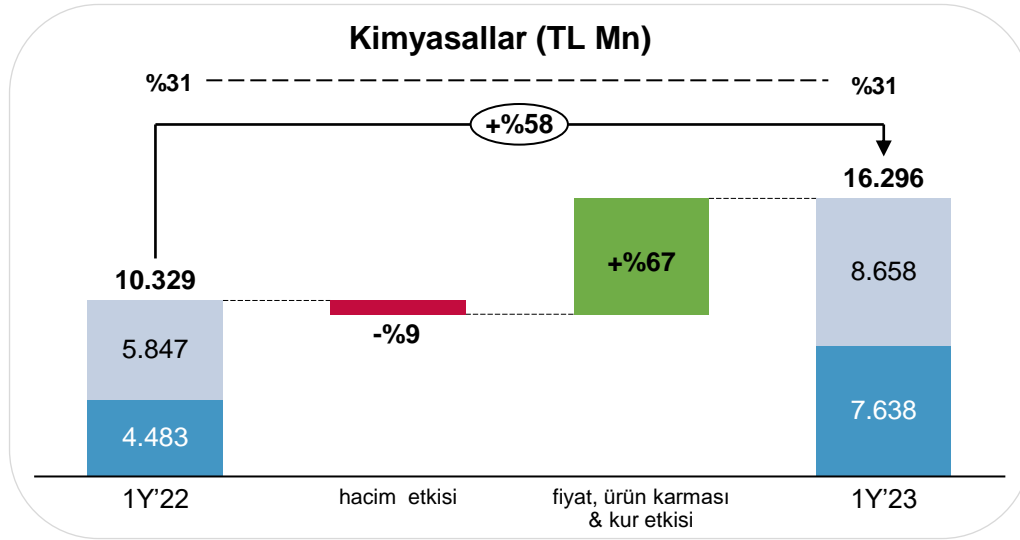
	2018	2019	2020	2021	2022	1Y'22	1Y'23
Yıllık Gelir Büyümesi	%37	%16	%18	%50	%197	%215	%45

1Y'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK Marjı



- Gelirler net grup dışı hasılatlar bazlıdır
- FAVÖK Marjları – arızı gelir/gider düzeltilmesi sonrası hesaplanmıştır

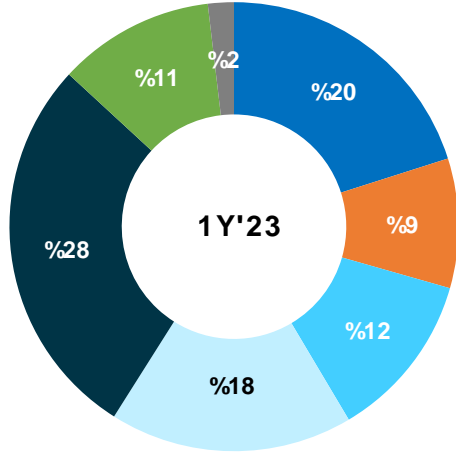
1Y'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK Marjı



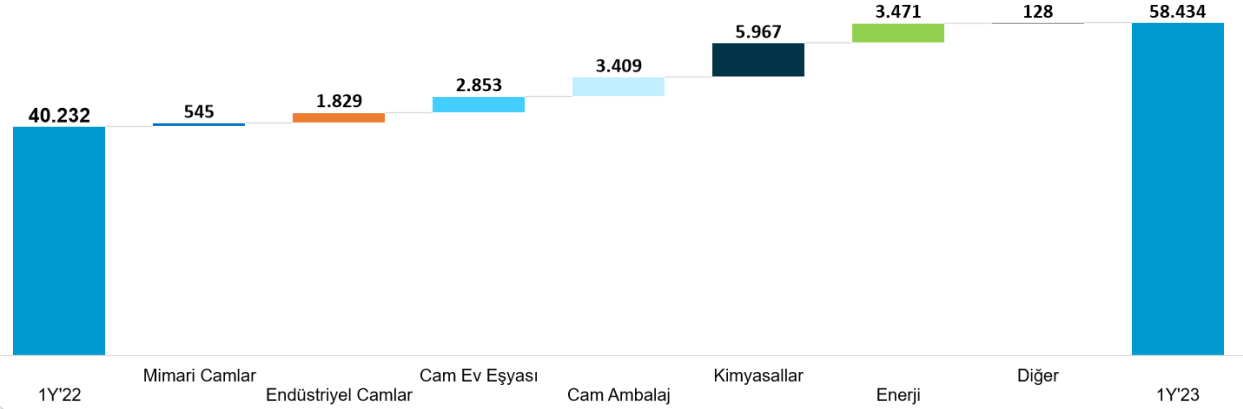
- Gelirler net grup dışı hasılatlar bazlıdır
- FAVÖK Marjları – arazi gelir/gider düzeltmesi sonrası hesaplanmıştır

1Y'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK

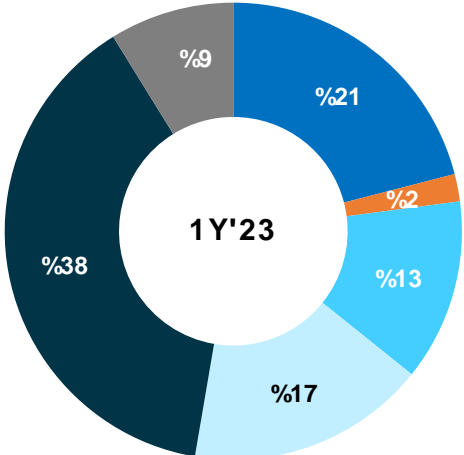
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



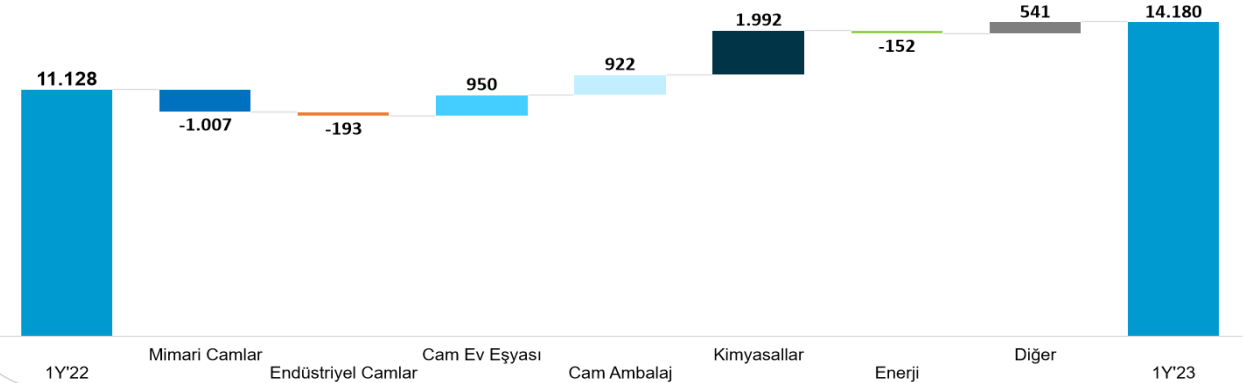
Gelir Değişimi (TL Mn)



Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması

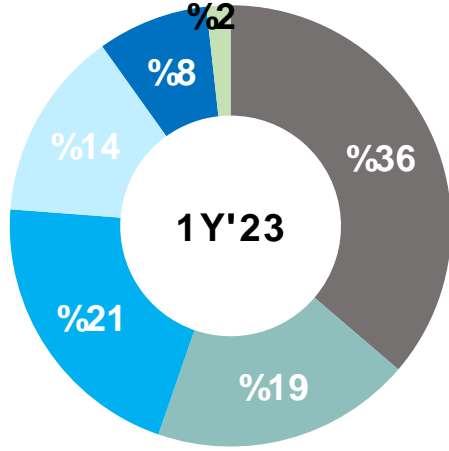


Düzeltilmiş FAVÖK Değişimi (TL Mn)



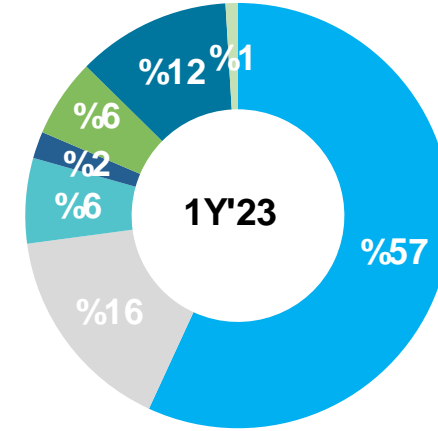
1Y'23 Bölgesel Sonuçlar

Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



■ Yurtiçi
■ Türkiye'den İhracat
■ ABD
■ Avrupa
■ Rusya, Ukrayna ve Gürcistan
■ Diğer

Bölgesel Bazda Türkiye'den İhracat Geliri Kırılımı



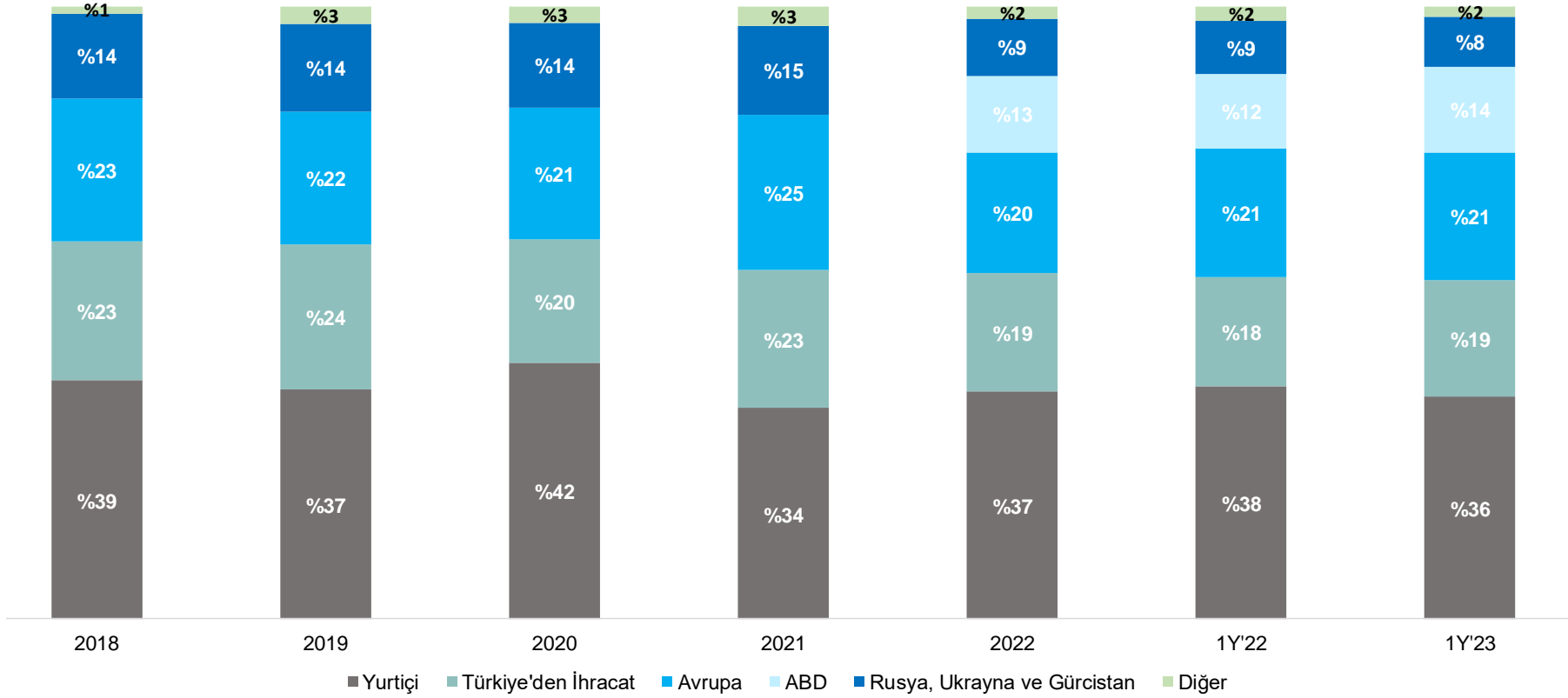
■ Avrupa
■ Orta Doğu
■ Kuzey Amerika
■ Güney Amerika
■ Asya
■ Kuzey Afrika
■ Diğer

İlk 10 İhracat Ülkesi
İtalya, Mısır, ABD, Fransa, İspanya, İsrail, Almanya,
Birleşik Krallık, Belçika, Bulgaristan

560 Mn USD İhracat Geliri

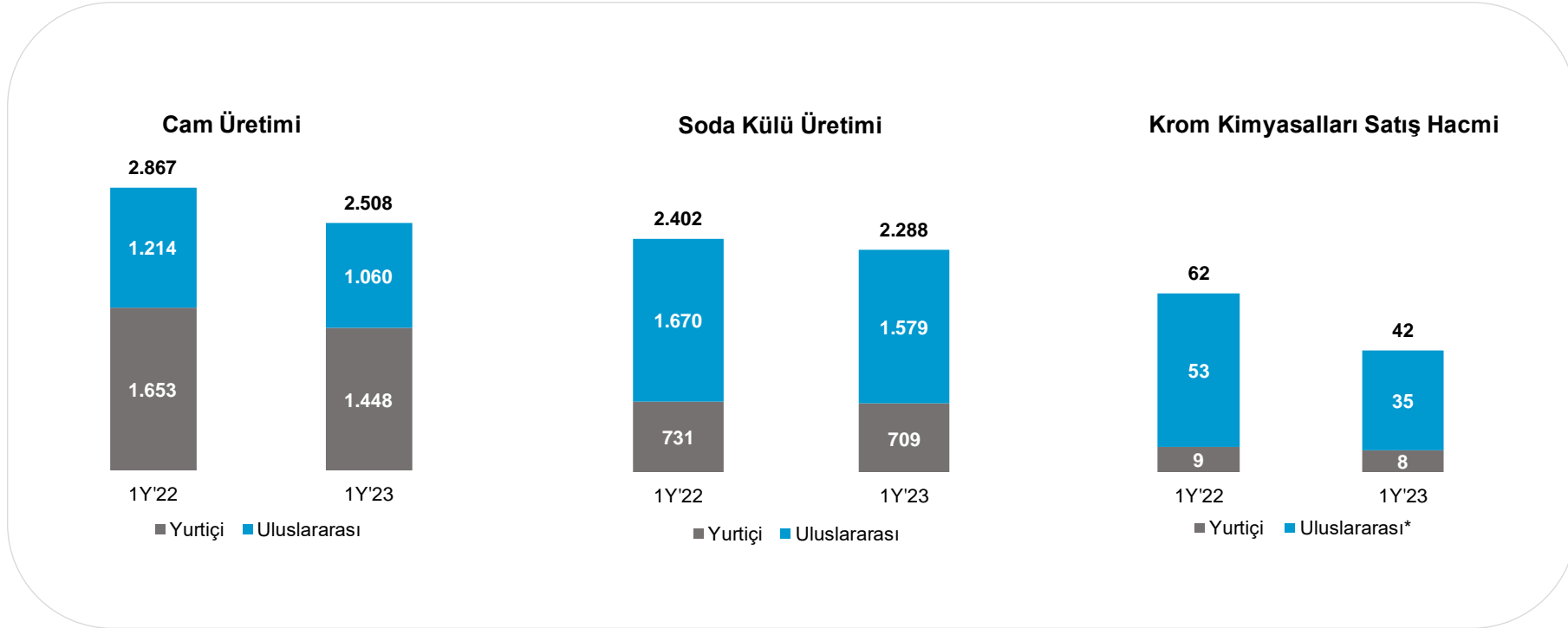
+150 Ülkeye İhracat

Geçmiş Yıllar Bazında Bölgesel Sonuçlar



1Y'23 Operasyonel Sonuçlar

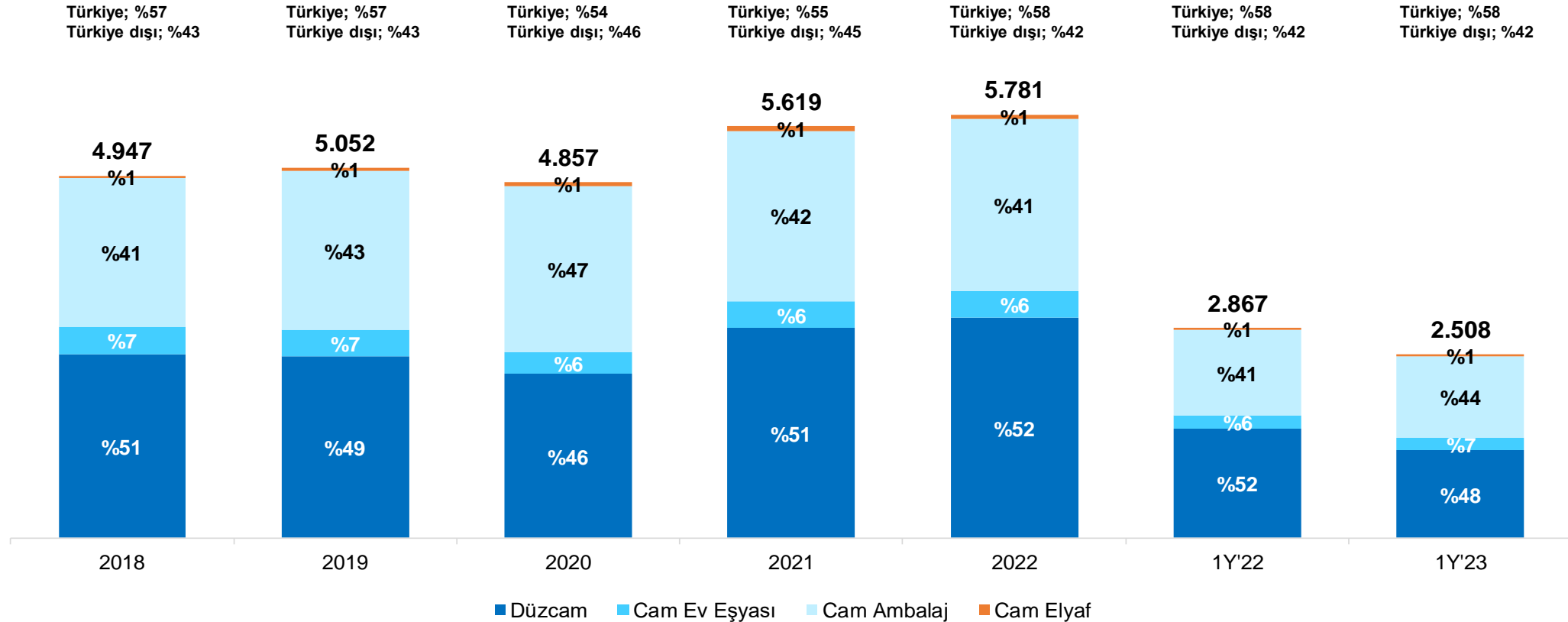
Bin Ton



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Geçmiş Yıllar Bazında Üretim - Cam

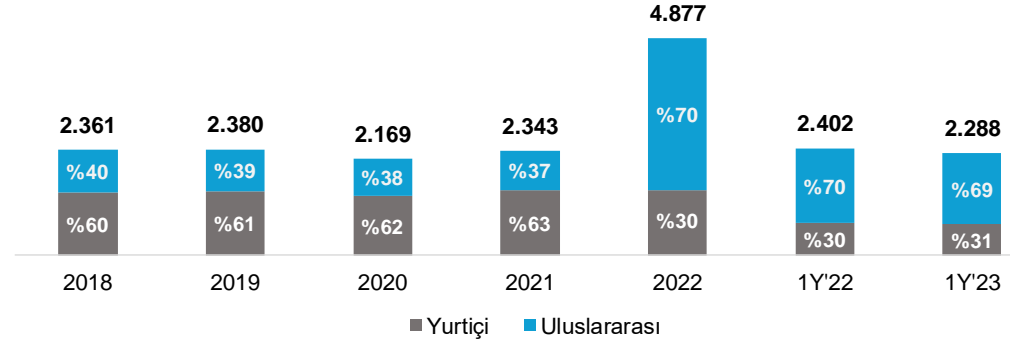
Bin Ton



Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

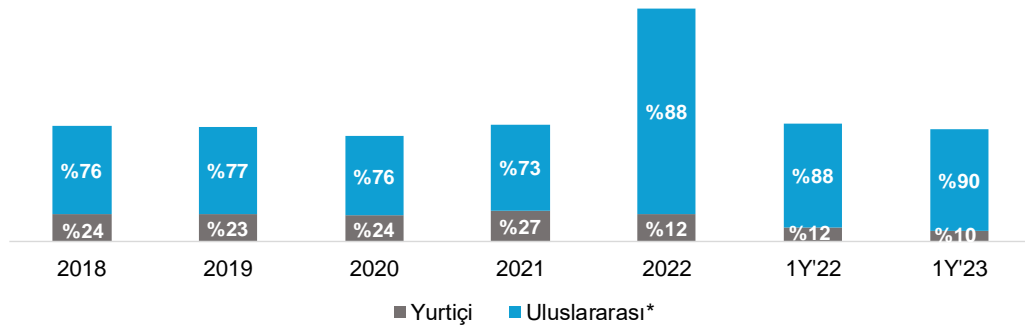
Bin Ton

Soda Külü Üretim Hacmi



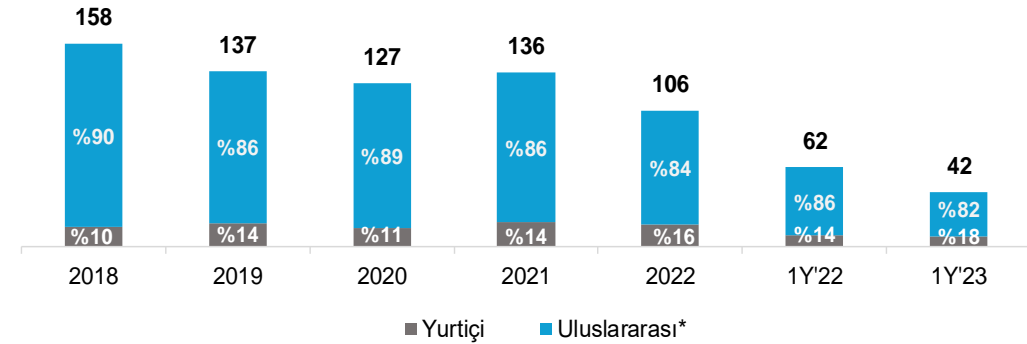
Bin Ton

Soda Külü Satış Hacmi



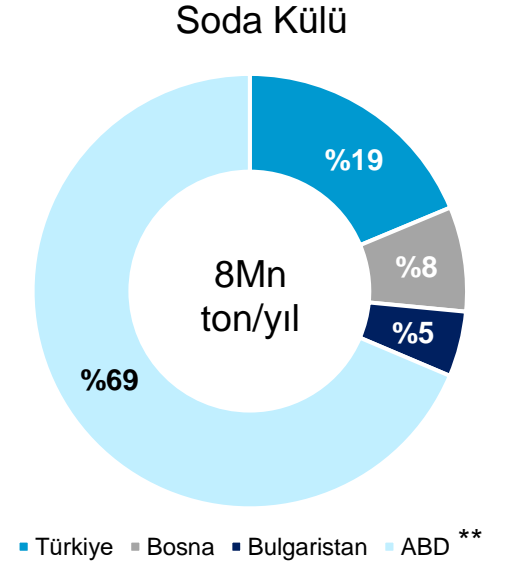
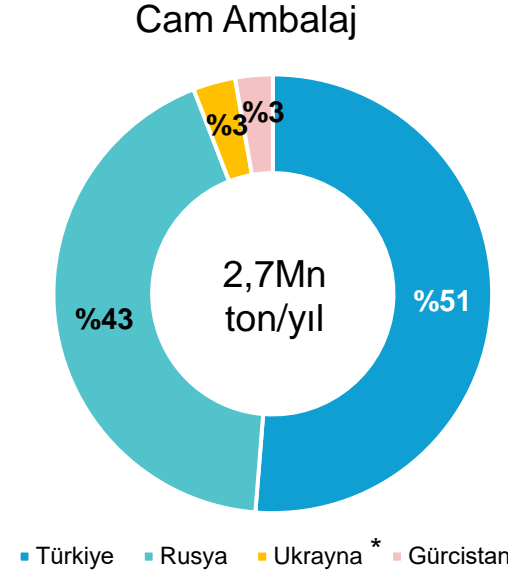
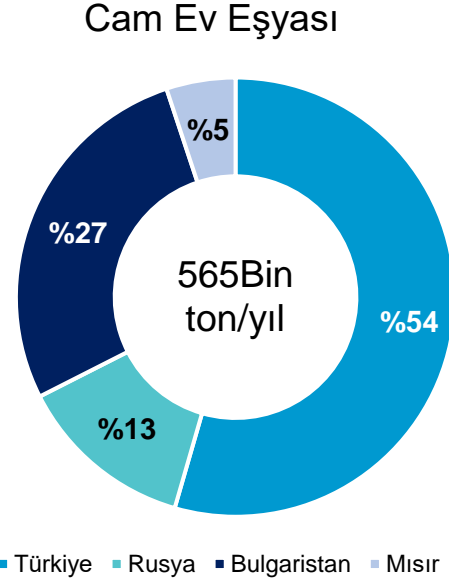
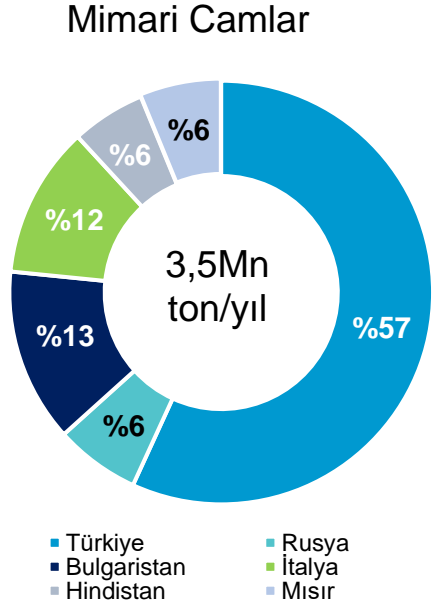
Bin Ton

Krom Kimyasalları Satış Hacmi



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Kurulu Kapasite Bilgisi



Otocam Tesisleri

Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan

Enkapsülasyon Tesisleri

Slovakya

Macaristan

Almanya (x2)

Kimyasallar Segmentinde Raporlanan Diğer Ürünler (Bin Ton)

Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8,8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105
Sodyum Bikarbonat**, ABD	240

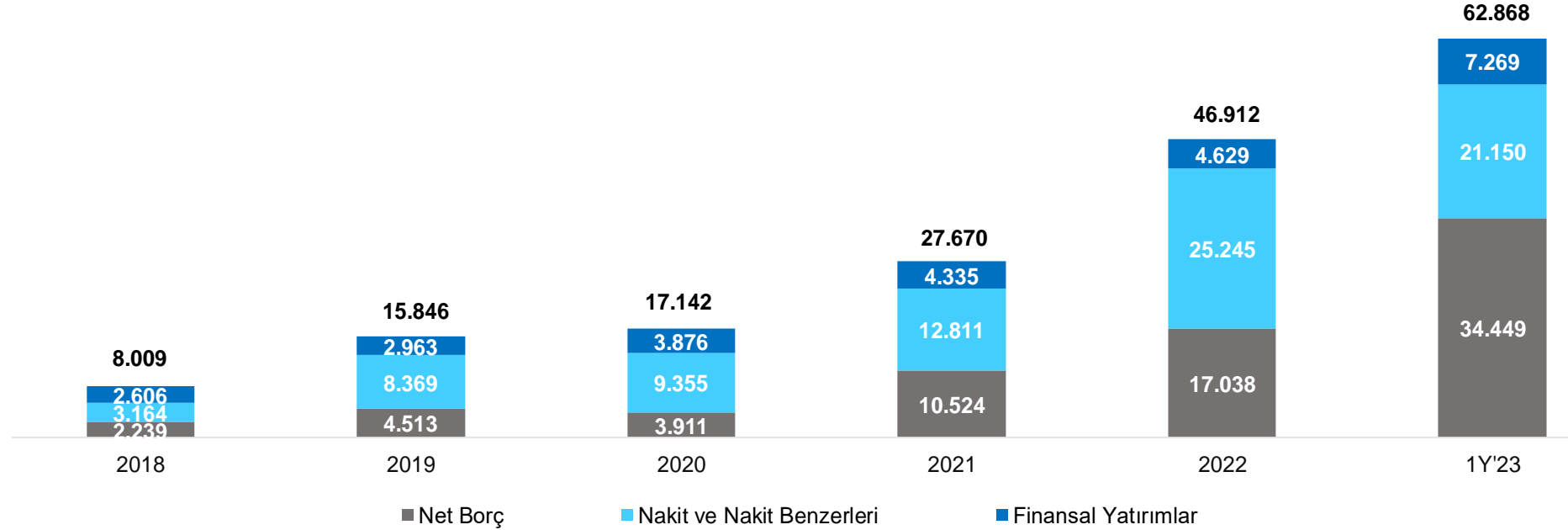
* Aralık 2014 'ten bu yana faaliyet dışıdır

**ABD Doğal Soda Külü Yatırımı Dahil Wyoming madeni 2,5 milyon ton yıllık üretim kapasitesi ile çalışır durumda Pasifik&Atlantik madenleri hissedarlık oranı bazlı toplam kapasitelerin soda külü 3 milyon ton/ yıl, sodyum bikarbonat 240 bin ton/ yıl 2026 'nın sonundan itibaren kademeli olarak çevrimiçi olması bekleniyor

Geçmiş Yıllar Borçluluk & Sermaye Dağılımı



TL Mn



Net Borç/FAVÖK**	0,46	0,93	0,65	0,91	0,61	1,11
Net Borç/Özs.**	0,13	0,24	0,17	0,20	0,18	0,31

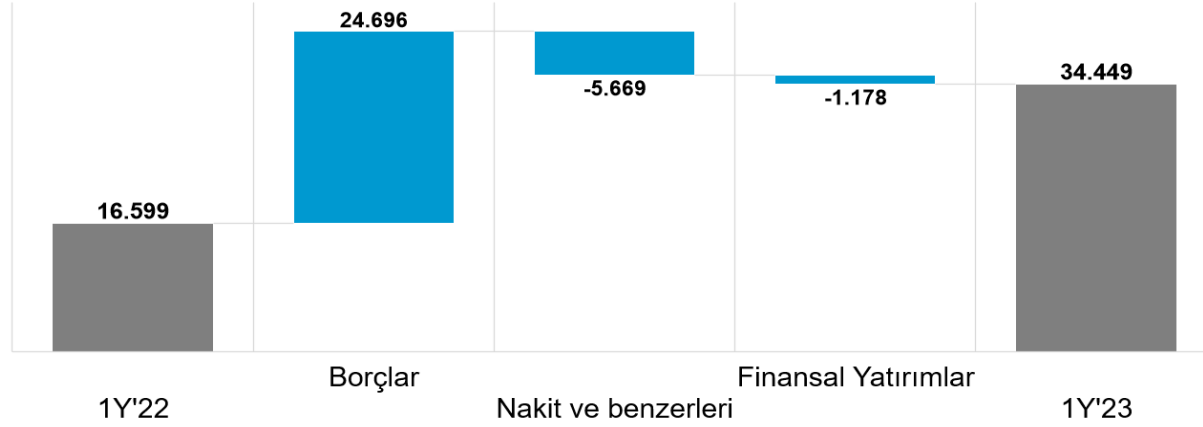
Kredi Derecelendirmesi

MOODY's	LT FCY Rating	B3	Stabil
FITCH	LT FCY Rating	B	Negatif

(*) 116 Milyon USD Finansal Yatırımlar, 165 Milyon USD Kur Korunmalı Mevduatlar

(**) Finansal Yatırımlar ve 10,2 Milyon TL'lik likit fon (nakit ve nakit benzerleri hesabı altında) net borç hesaplamasına dahil edilmiştir

Net Borç Değişimi (TL Mn)

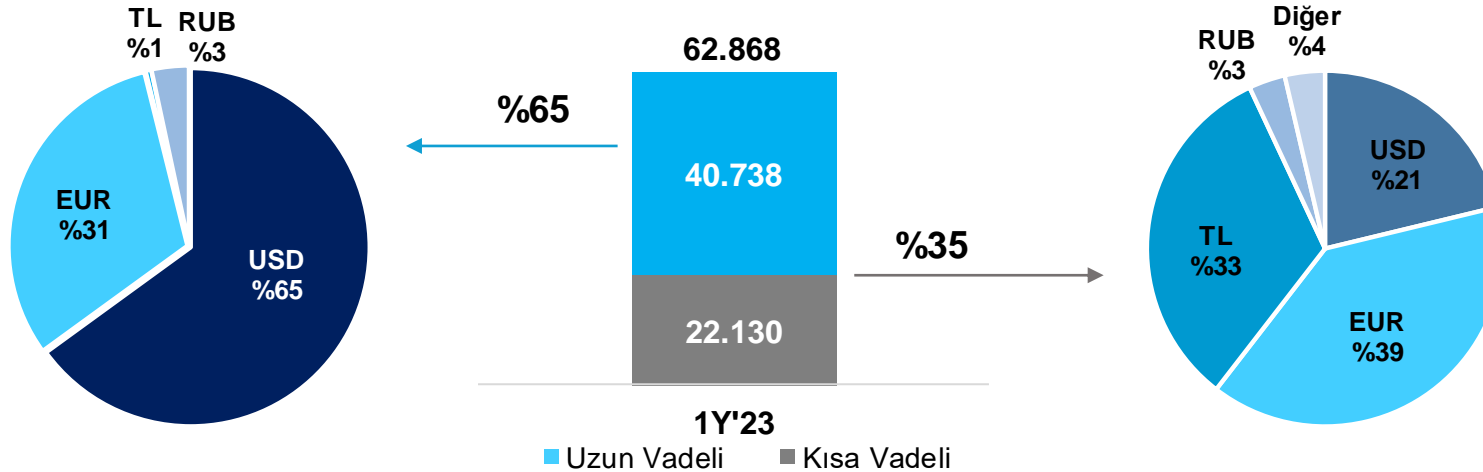


Net Borç: 1,3 Milyar USD

Net Borç/FAVÖK

1,1x

Brüt Borç Yapısı (TL Mn)



Sabit / Değişken

Faiz Oranı

77% / 23%

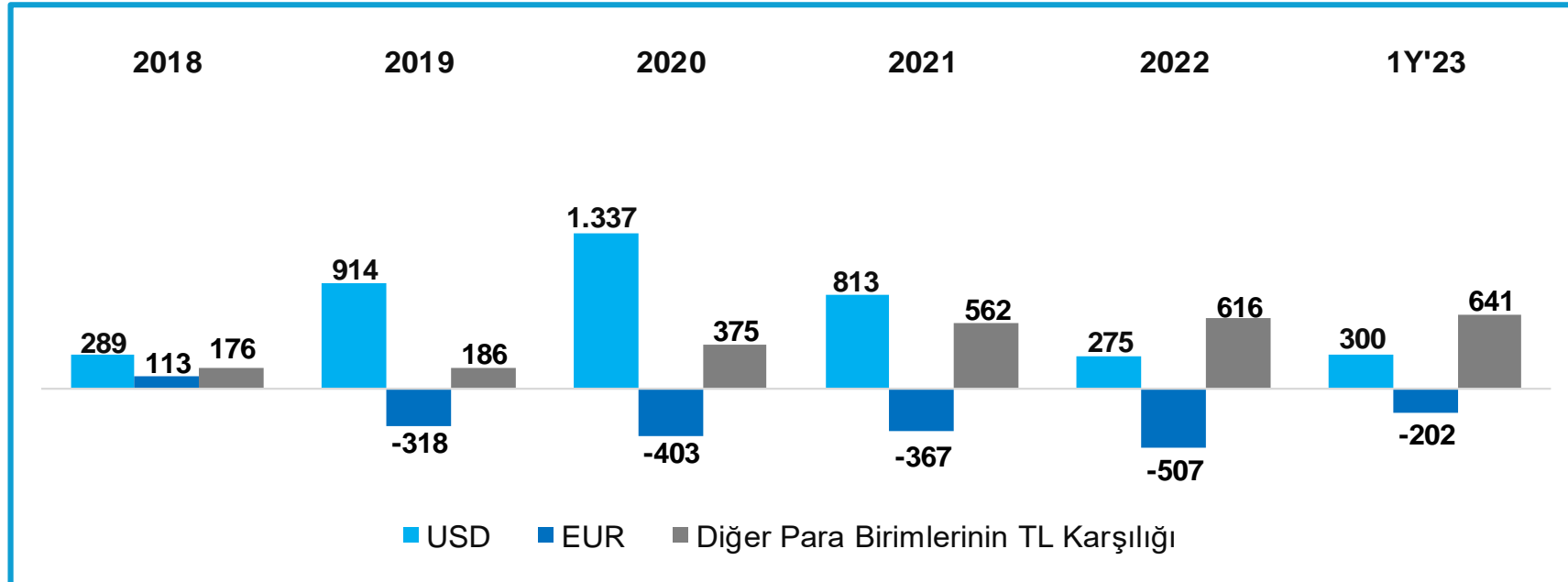
*1,6 milyar USD'lik uzun vadeli yükümlülükler Mart 2019'da ihraç edilen 700 Milyon USD tutarındaki tahviller dahildir

2019 yılında 2026 vadeli 575 m'n USD'lik Eurobond ihracının ardından 421 m'n EUR'luk gerçekleştirilen swap anlaşmalarıyla, tahvilin %68'i EUR'ya, %14'ü TL'ye dönülürken; geri kalan %18'i de USD'de tutulmuştur. Ağustos 2022'de 210 Milyon USD karşılığında EUR swapları kapatılmış olup, tahvilin %38'i EUR'da, %14'ü TL'de, geri kalanı ise USD'de tutulmaktadır.

Yıllar İtibariyle Döviz Pozisyonu

1Y'23: Net Uzun Döviz Pozisyonu: 104 Mn USD

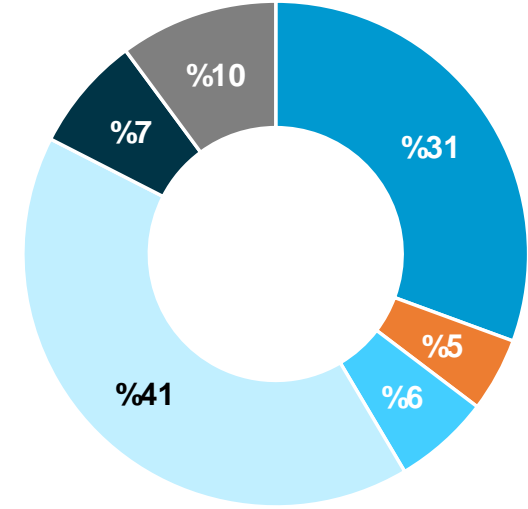
Orijinal Para Birimi (Mn)



Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

(TL Mn)	1Y'22	1Y'23	Değişim
Net Kar	9.554	9.081	-472
Nakdi olmayan (düzeltmeler)	4.223	8.965	4.742
Net işletme sermayesi değişimi	-7.911	-6.798	1.113
Operasyonel Nakit Akım	5.866	11.249	5.383
Faiz alımları, net	-624	-1.543	-919
Ödenen temettü, net	-1.499	-3.065	-1.566
Ödenen vergi	-1.481	-854	627
Yatırım harcamaları	-2.814	-7.100	-4.286
Serbest Nakit Akım	-553	-1.313	-761

Yatırım Harcamaları (1Y'23)



- Mimari Camlar
- Endüstriyel Camlar
- Cam Ev Eşyası
- Cam Ambalaj
- Kimyasallar
- Diğer

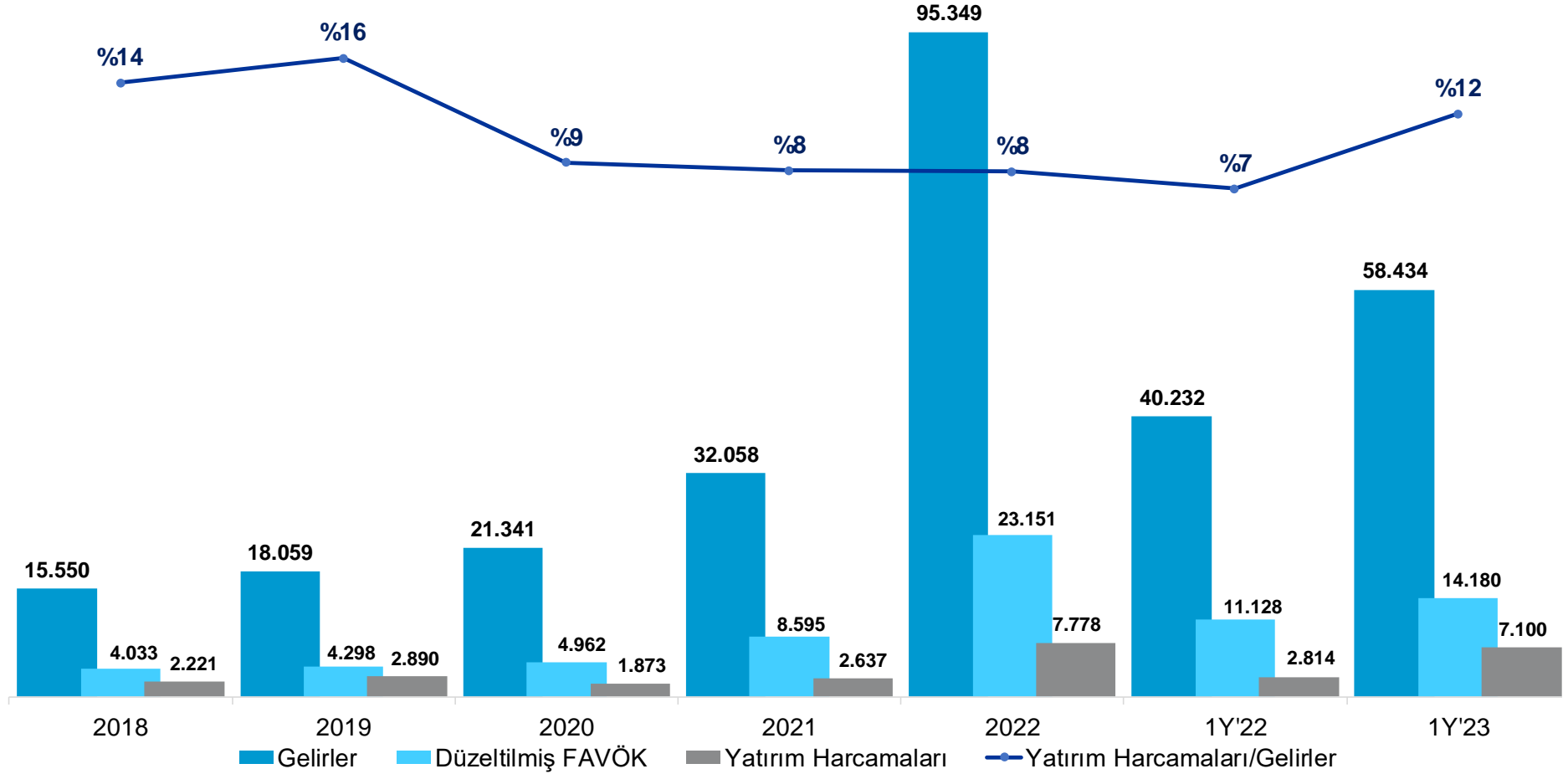
İşletme Sermayesi/Gelir
%35

Yatırımlar/Gelir
%12

Düzeltilmiş FAVÖK/Yatırımlar
2,0x

Geçmiş Yıllar Bazında Yatırım Harcamaları Analizi

TL Mn



Düzeltilmiş FAVÖK
/
Yatırımlar

1,8

1,5

2,6

3,3

3,0

4,0

2,0

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Care for
Ne>>xt



ŞİŞECAM



CareforNext yaklaşımımız çerçevesinde **Gezegeni Koru**, **Toplumu Güçlendir** ve **Yaşamı Dönüştür** eksenleri altında belirlediğimiz hedeflere yönelik uygulama ve çözümlerle küresel ölçekte olumlu etki ve değer yaratmayı hedefliyoruz. **"Birlikte Sürdürülebilir Geleceğe"** ilerlerken 2022 yılı boyunca CareforNext stratejimiz çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz ekonomik, sosyal ve çevresel faaliyetlerimizi ve bu faaliyetlerin çıktılarını paylaştığımız 2022 Sürdürülebilirlik Raporumuz yayınlandı.



ÜST YÖNETİM MESAJLARI



KURUMSAL PROFİL

- Şişecam Hakkında
- Vizyon, Misyon ve Değerler
- Faaliyet Alanlarımız
- Şişecam'ın Üretim Gücü
- Ödüller
- 2022'de Neler Yaptık?
- Ekonomik Performans
- Satışlarda Yıllık Büyüme Oranı
- Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz



STRATEJİ VE YÖNETİŞİM

- CareforNext 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- Sürdürülebilirlik Yönetimi
- Sürdürülebilirlik ile ilgili Sorumluluklar ve Beyanlar
- Önceliklendirme Analizi
- İyi Uygulamalar
- 2022 Sürdürülebilirlik Performansımız
- CareforNext 2030 Hedefleri
- Temel Paydaş ve Katılım Platformları
- Kurumsal Üyelikler
- İş Etiği, Uyum ve Mevzuat Çalışmaları
- Sistem, Ürün ve Tesis Belgelendirmeleri



2022 PERFORMANS GÖSTERGELERİ



GEZEĞENİ KORU

- İklim Değişikliği
- Su Kullanımı
- Döngüsel Üretim



YAŞAMI DÖNÜŞTÜR

- Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri
- Sürdürülebilir Ürünler
- Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Değer Katan İş Birlikleri



TOPLUMU GÜÇLENDİR

- Kurumsal Miras
- Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU DOĞRULAMASI

- ✓ 2022 Sürdürülebilirlik Raporu verileri için 3.Taraf doğrulama hizmeti
- ✓ 10 sürdürülebilirlik parametresinin veri doğrulaması
- ✓ Tüm Şişecam tesisleri doğrulaması ve 6 tesiste saha denetimi





Sürdürülebilirlik uygulamalarımızın tümünde iklim krizinin itici gücünü yadsınamaz bir gerçek olarak kabul ediyor ve 2050 "Karbon Nötr" vizyonumuzla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2022'DE NELER YAPTIK?

FARK YARATAN ÇALIŞMALAR

DOĞAL SODA KÜLÜ İLE ÖNCÜ HAMLE

- ABD'de bulunan **Wyoming Fabrikası**'na yatırım gerçekleştirerek soda külü alanında dünyada ikinciliği yakalarken, rekabet gücümüzü artırdık.
- Pacific ve Atlantic madenlerinin devreye girişiyle kontrolümüz altındaki soda külü üretim kapasitemizi **10 milyon tonun** üzerine çıkarmayı ve soda külü alanında dünyada birinci olmayı hedefliyoruz.
- Yeni ortaklık yapısı ve yatırım kararlarıyla iş birliklerinin etki alanını genişletecek olan iki güçlü kuruluş, Pacific ve Atlantic Projeleri'ni birlikte geliştirirken, ABD'de toplam yaklaşık **4 milyar dolarlık** doğal soda külü yatırımının hayata geçirilmesini öngörüyoruz.
- Wyoming Fabrikası'ndan elde ettiğimiz doğal soda külü ile soda üretimi kaynaklı karbon ve su tüketim yoğunluğunu **%50** oranında azalttık.

- İklim değişikliği ile mücadele ve uyum başlıklı risk değerlendirmelerine ilişkin beklentileri karşılamak, bu kapsamdaki finansal risk değerlendirmelerinin bütünsel olarak yürütülmesine katkıda bulunmak amacıyla, şirket içi risk değerlendirme adımı kullanılmak üzere, **TCFD çerçevesi** ile uyumlu; değerlendirme çalışmalarını başlattık.
- 2022'de **yenilenebilir enerji üretiminde kurulu kapasitemiz 10 MWp** seviyesine ulaştı.
- Yaklaşık **4 bin ton karbon emisyonu** önledik.
- 2022'de gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla yaklaşık **29 milyon TL'lik enerji tasarrufu** elde ettik.
- 2022 yılı içerisinde yatırım bedeli **17 milyon ABD dolarını aşan 350'den fazla çevresel ve enerji odaklı proje yatırım** planı dahilinde hayata geçirdik.
- I-REC sertifikalı enerji teminimizi, bir önceki yıla göre yaklaşık %20 artırarak **18.536 GJ'a** çıkardık.
- Toplamda **36.300 GJ** enerji tasarrufu sağladık.
- **6,8 milyon m³** suyu geri kazandık.

TOPLUMU
GÜÇLENDİR

Sürdürülebilir bir iş hayatının ancak kapsayıcı, çoğulcu ve katılımcı pratiklerle gerçekleşebileceğini biliyor; kurumsal kültürümüzden aldığımız güçle mirasımıza sahip çıkarak geleceği inşa ediyoruz.

2022'DE NELER YAPTIK?

FARK
YARATAN
ÇALIŞMALAR

ULUSLARARASI CAM YILI

- 2022 yılının **Birleşmiş Milletler Uluslararası Cam Yılı** ilan edilmesine tüm kaynaklarımızla katkı sunduk.
- "**Cam Yılı Ana Sponsoru**" olarak camın teknolojik, bilimsel ve ekonomik önemini vurguladık ve sürdürülebilir bir dünya için stratejik önemini her platformda anlattık.
- Cam Çağı** adını verdiğimiz yüzyılımızda 2022 Uluslararası Cam Yılı'nı kutlarken sempozyumlar, reklamlar, enstalasyonlar, sergiler, atölye çalışmaları ve fuarlar içeren iletişim projeleri ve özel etkinliklerle camın mucizelerini dünyaya anlattık.

- 37. Şişecam Cam Konferansı** "**Gelecek için İlham: 2022 Uluslararası Cam Yılı**" teması ile gerçekleştirdik. 5 kıta ve 39 ülkede hibrit olarak gerçekleştirdiğimiz konferansı 291 fiziki, 414 çevrimiçi katılımıyla tamamladık.
- 2022 yıl sonu itibarıyla **istihdam edilen kadın çalışan oranımızı %23'e** yükselttik.
- İcra Kurulu'ndaki kadın üye oranını **%50'ye** yükselttik.
- "**Şişecam Women Expression**" programı kapsamında IESE Business School ile başlatılan iş birliği neticesinde AMP (Advanced Management Program) ve PMD (Program for Management Development) programlarından **3 kadın liderimiz** mezun oldu.
- Genç yetenekleri Şişecam'a kazandırmak için başlattığımız global staj programımız **Together'i 166**, yaz staj programımız **First Step'i 227 stajyerimizin** katılımıyla tamamlandık.
- Çalışanlarımıza fonksiyonel kişisel yetkinliklerin artması bağlamında yurtiçinde **32 kişi/saat eğitimi** sunduk.
- 2022 yıl sonu itibarıyla çalışanlarımıza sunduğumuz toplam eğitim **428.822 kişi x saattir**.
- Sosyal bağlam yaratma ve topluma katkı sunma adına tesislerimizden gönüllülük esaslı ile afet ve acil durum müdahale yetkinliğine sahip çalışanlarımızdan oluşan **Şişecam Acil Vaka Ekibi (S.A.V.E.)** oluşumu için gönüllülük başvurularını topladık, ekip üyelerini netleştirdik, yapılandırma, eğitim ve yönetim anlayışını belirledik, bilgilendirme seminerleri düzenledik ve gönüllü çalışanlarımızın sağlık kontrollerini yaptık.

YAŞAMI
DÖNÜŞTÜR

"Yaşamı Dönüştür" eksenimiz uyarınca daha yalın, esnek ve çevik bir kurum olma gayesiyle çalışıyoruz. Dirençli iş modelleri yaratabilmek için veri bazlı karar alma süreçleri oluşturmaya, ürün yaşam döngüsüne yönelik çalışmalarla sürdürülebilir ürünler geliştirmeye yönelik adımlar atıyoruz.

2022'DE NELER YAPTIK?

FARK
YARATAN
ÇALIŞMALAR

ÇEVRESEL ÜRÜN BEYANINA SAHİP 11 ÜRÜN

- Düzcam ürün grubuna yönelik EPD belgesi sahipliği ile 2018 yılında Türkiye cam sektöründe bu beyanı yapan ilk firma olarak yola çıktık.
- Bugün geldiğimiz noktada, tüm düzcam ürün gamını kapsayan 11 EPD Belgesi (Environmental Product Declaration, Çevresel Ürün Beyanı) ürüne ev sahipliği yapıyoruz.
- Çalışmalarımızın kapsamını genişleterek daha çok ürün için belgelendirme kriterlerini yerine getirmeyi hedefliyor, bu doğrultuda LCA (Yaşam Döngüsü Analizi) yaklaşımı ile projeler yürütüyor ve LCA/EPD okur yazarlığı eğitimlerini çalışanlarımıza sunuyoruz.

- 2022 yıl sonu itibarıyla "Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları"nı kabul eden tedarikçi sayımız, satınalma hacminin %80'ini oluşturan, topluluk dışı aktif tedarikçi sayımızın yaklaşık %50'sine ulaşmıştır.
- Yerel tedarik edilen hammadde oranımız %83,8'e ulaştı.
- Dijital İkiz Projesi ile 4500 sensör üzerinden veri topladık ve verileri dijitalleştirerek karar alma süreçlerimize entegre ettik.
- Son 3 yılda 521 milyon TL dijital dönüşüm yatırımı gerçekleştirdik.
- 2022 yılı itibarıyla toplam 2.500 Şişecam çalışanı, operasyonel mükemmellik çalışmalarına dahil oldu ve 2022 yılına kadar tamamlanan projeler ile şu ana kadar toplam 50 milyon USD tasarruf sağladık.
- Süreç otomasyonu çalışmalarına dair farkındalığı arttırdık ve öncelikli olarak belirlenen 44 sürecin kapsama alınmasıyla toplam RPA süreçlerimiz 68'e; yürütülen RPA çalışmaları kapsamında elde ettiğimiz 47 FTE değerindeki iş gücü kazanımı ile toplam iş gücü kazanımımız 95 FTE'e yükseldi.
- 2022 yılında Ar-Ge harcamalarının %54'ünü sürdürülebilirlik projeleri için kullandık.
- 16 sürdürülebilir ürün için Yaşam Döngüsü Analizi (Life Cycle Analysis-LCA) süreçleri tamamladık.

Temel prensiplerimizi içeren Sürdürülebilirlik Politikasının yanı sıra, 11 öncelikli ÇSY başlığımıza ilişkin hedef ve taahhütlerimizi içeren ve aksiyonlarımızın iletişimini sağlayacak bir rehber niteliğinde olan "Sürdürülebilirlik Beyanı" kurumsal web sitemizde (<https://sisecam.com.tr>) yayımlanmıştır.



Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Şişecam faaliyetleri için yol gösterici bir ilke olarak benimsenmiştir. Şişecam'da, sürdürülebilirlik yaratma çabamızla, paydaş bakış açısıyla şekillendiriyoruz. CareforNext

CareforNext aşağıdakileri içerir:

Gezegeni Korumak

"İklim Değişikliği" üzerindeki etkilerimizi en aza indirerek, "Su Kullanımı"ni yönetiyoruz. 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda, benimsediğimiz yenilenebilir enerji üretim kapasitemizi genişletmeye kararlıyız. Döngüsel üretim atıkların bir kaynak malzeme ve/veya enerji kaynağı olarak ele alıyoruz.

Toplumu Güçlendir

"Kurumsal Miras", "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık", "Yetenek Kazanımı", konularına öncelik verirken, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda topluma katkı olarak geleceğe nesillere aktarmayı hedefliyoruz. Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık öncülüğünde sürdürülebilirlik ve Şişecam genelinde Women's Expression Girişimi ve Fonksiyona Dayalı ve Yetkinliklere Uygun Yetenek programları Güvenlik Liderliği ve Kültürel Dönüşüm Programı ile desteklenen net sıfır tüm değer zincirimizde hedefliyoruz. Ayrıca çalışan sağlığı programları sunuyoruz.

Yaşamı Dönüştür

"Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri"ni hayata geçirmeye "Sürdürülebilir Ürünler Ortaklıkları" genişletmeye yönelik hedeflerimiz, sürdürülebilirliği Şişecam güçlendirir. Sürdürülebilir Ürünler yelpazemizi genişletmeye yönelik olarak üretim aşamalarında sürdürülebilirliği teşvik etmek açısından en büyük Değer Katan Ortaklıklar aramızda, Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği yönetimi, denetim ve sürekli iyileştirme süreçlerine dayandırarak Şişecam'ı geliştiriyoruz.



Gezegeni Korumak

"İklim Değişikliği", "Su Kullanımı" ve "Döngüsel Üretim" konularını ele alıyoruz. 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda, benimsediğimiz yenilenebilir enerji kullanımına odaklanıyoruz.

Şişecam, şu başlık altında,

- SKA 6 - Temiz Su ve Sanitasyon
- SKA 7 - Erişilebilir ve Temiz Enerji
- SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
- SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim
- SKA 13 - İklim Eylemi'ne katkıda bulunuyor

İklim Değişikliği

Bugün hayatlarımızın tahsis bir gerçeği olan iklim krizi, giderek ciddi. Düşük karbonlu iş modeli ve değer zinciri geliştirerek, etki ağımızda müdahale ve karbonun azaltılmasına öncelikli olarak katkıda bulunuyoruz. İklim krizinde net pozitif etki yaratmamızı amaçlıyoruz. Bu şekilde, iklim değişikliğinin neden olduğu etkiyi en aza indirmek için dünya kuruyoruz. Bu çerçevede:

2030 HEDEFLERİ

2050 Karbon Nötr
53 MW Toplam Kurum
Tam Elektrikli Flotu

Bu çerçevede:

- Cam, son kullanıcı tarafından enerji tasarrufu sağlayan çözümlerle bir malzememiz. İklim dostu ürünlerimiz ve düşük karbonlu çözümlerimizle katkı sağlıyoruz.
- 2050 yılına kadar karbon nötr olmak için Kapsam 1, 2 ve 3'te kömür hedeflerini benimsediğimiz fırsatları inceliyoruz.
- Elektrikli finn tasarımı dahil olmak üzere düşük veya sıfır karbonlu üretim tesislerimizi yenilenebilir enerji üretim kapasitelerine yatırımlar yapıyoruz.
- Üretim faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı ve hava emisyonlarını azaltmak için yenilenebilir enerji üretim operasyonlarımızı geliştiriyoruz.
- İklim değişikliği için senaryo analizleri ve iş modelleri geliştiriyoruz.
- Üretim faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kapasitemizi genişletiyoruz.

Su Kullanımı

İklim krizinin en kritik sonuçlarından biri, aşırı hava olaylarının su kaynaklarının hızla azalması ve suyla ilgili riskler giderek daha da artmasıdır. Su, değerli bir doğal kaynak olan suyu korumayı taahhüt ediyor. Faaliyetlerimiz için su tüketimimizi izleme ve takip ediyor ve bu doğrultuda



Toplumu Güçlendir

"Toplumu Güçlendir" başlığı altında, "Kurumsal Miras", "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık" ve "İş Sağlığı ve Güvenliği" konularına odaklanıyoruz. Sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, hedeflediğimiz yenilikçi çözümlerimizi, cinsiyet eşitliğinin teşvik edilmesi, şirketimizde yeni nesil yeteneklerin işe alınması ve kurum genelinde iş sağlığı ve güvenliği konularında eğitimler sunuyoruz.

"Toplumu Güçlendir" başlığı altında

- Şişecam projeleri
- SKA 3 - Sağlık ve Kaliteli Yaşam
- SKA 4 - Nitelikli Eğitim
- SKA 5 - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
- SKA 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
- SKA 10 - Eşitsizliklerin Azaltılması
- SKA 17 - Hedeflere Yönelik Ortaklıklar'a hizmet ediyor.

Kurumsal Miras

Anavatanımız Türkiye'deki ilk büyük ölçekli cam üretim tesisi olan cam kültürünün korunmasını ve geliştirilmesini yapı taşlarından biri olarak korumaya yönelik geniş faaliyet yelpazemizle cam mirasımızı sürdürüyoruz.

2030 Hedefleri

Cam Miras ve Kültür

Bu çerçevede:

- Yerel cam sektörünün en büyük üreticisi olmamızın sorumluluğuna öncelikli olarak katkı sağlıyoruz.
- Sürdürülebilir bir gelecek için cam ve sanat bir arada sunarak, cam mirasına katkı olarak geleceğe nesillere aktarıyoruz.
- Cam mirasına uzman akademisyenler ve firmaların bir arada çalışmalarıyla, cam mirasımızın (ICG) ana sponsorlarından biri olarak, cam mirasımızın gelecekteki gelişimini destekliyoruz.
- Camın tarihi konusunda topluma bilinçlendirmeye yönelik olarak, cam miras ortamlarında ziyaretçilere sunuyoruz.

Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çalışma ortamında eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık kurumsal kültürümüzün temel prensiplerimizdir. Çalışanlarımızın cinsiyetlerine göre değil, yeteneklerine ve liderlikteki potansiyellerini gerçekleştirmelerini destekleyen kapsayıcı çalışma ortamı kültürünü tüm iş faaliyetlerimizde yansıtmayı ve bunu



Yaşamı Dönüştür

"Yaşamı Dönüştür" başlığı altında, "Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik", "Ürünler" ve "Değer Katan Ortaklıklar" önceliklerine odaklanıyoruz. Bu doğrultuda, hedeflediğimiz yenilikçi çözümlerimizi, cinsiyet eşitliğinin teşvik edilmesi, şirketimizde yeni nesil yeteneklerin işe alınması ve kurum genelinde iş sağlığı ve güvenliği konularında eğitimler sunuyoruz.

"Yaşamı Dönüştür" başlığı altında

- Şişecam projeleri
- SKA 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
- SKA 9 - Sanayi, İnovasyon ve Altyapı
- SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim
- SKA 17 - Hedeflere Yönelik Ortaklıklar'a hizmet ediyor.

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

Tedarik zincirimizde toplumu ve çevreyi etkileyen çalışmalarımızı ve bu şekilde, değer zincirimizle birlikte gelişiyor ve yarattığımız pozitif etkiyi artırıyoruz.

2030 Hedefleri

Tedarik Kapasite
Tüm Tedarikçilerin

Bu çerçevede:

- Tedarikçi yönetimi değerlendirilmesi, uygulaması, izleme ve geliştirilmesi (ÇSY) öncelikleri tedarik zincirimizin tüm aşamalarında uygulanmaktadır.
- Değer zincirimizin bu kilit paydaşlarına Şişecam kültürünü aşılamak için eğitimler, denetim ve sürekli iyileştirme süreçleri sunuyoruz.
- Olganüstü bir müşteri memnuniyeti sağlayarak, pazarın ihtiyaçlarına duyarlı bir şekilde ürünlerimizi geliştiriyoruz.
- Bütünsel bir bakış açısıyla, güçlü ve gelişime açık alanlarımızı belirleyerek, değer zincirimizde toplumu ve çevreyi etkileyen çalışmalarımızı ve bu şekilde, değer zincirimizle birlikte gelişiyor ve yarattığımız pozitif etkiyi artırıyoruz.
- Sürdürülebilir bir çevre için yeşil tedarik zinciri yönetimi yaklaşımını benimseyerek, atık yönetimi dahil tüm değer zincirimizde buna göre hareket ediyoruz.
- Etkin tedarik zinciri yönetimi ve sorumlu satın alma yaklaşımını benimseyerek, Tedarikçi Davranış Kuralları'na uyumunu sağlamaya yönelik faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.
- İnsan haklarını koruma taahhüdümüzün bir parçası olarak, insan hakları risklerini belirlemek için satın aldığımız malzemelerin kullanılmasını önlemek için tedarikçilerimize sürdürülebilirlik eğitimleri veriyoruz.



POLİTİKA EKOSİSTEMİ

CareforNext stratejiyi çok çeşitli alanlarla keşif için, destekleyici politikalar/prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Sürdürülebilirlik Politikası
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık İlkeleri
- Çevre ve Enerji Politikası
- Atık ve Döngüsel Ekonomi Politikası
- Kalite Yönetim Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Tedarikçi Davranış Kuralları
- Bilgi Güvenliği Yönetim Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Hediyeleşme ve Aşırılık Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Kar Dağıtım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Başlı Politikası
- Etik Kuralları
- Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası
- Misafirmen Önlenebilirlik Politikası
- İnsan Hakları Politikası

BEYAN SORUMLULUĞU

Sürdürülebilirlik Beyanı, Şişecam Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Şişecam İcra Kurulu, Sürdürülebilirlik Beyanı'nın geliştirilmesinden, yayımlanmasından, periyodik olarak gözden geçirilmesinden ve gerektiğinde revize edilmesinden sorumludur. Şişecam İcra Kurulu beyana ilişkin revizyonları Yönetim Kurulu'na sunar. Beyana ilişkin revizyonları Şişecam Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra yayınlanır.

Bir Bakışta Şişecam



5,8 Milyar USD
Satış Geliri

5,8 Milyon Ton
Cam Üretimi

4,9 Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

~24 Bin
Çalışan

14 Ülkede
Üretim



Düzcam'da Küresel
5. Büyük Oyuncu



Cam Ev Eşyası'nda
Küresel 2. Büyük
Oyuncu



Cam Ambalaj'da
Küresel 5. Büyük
Oyuncu



Soda Külü
Üretiminde Küresel
2. Büyük Oyuncu

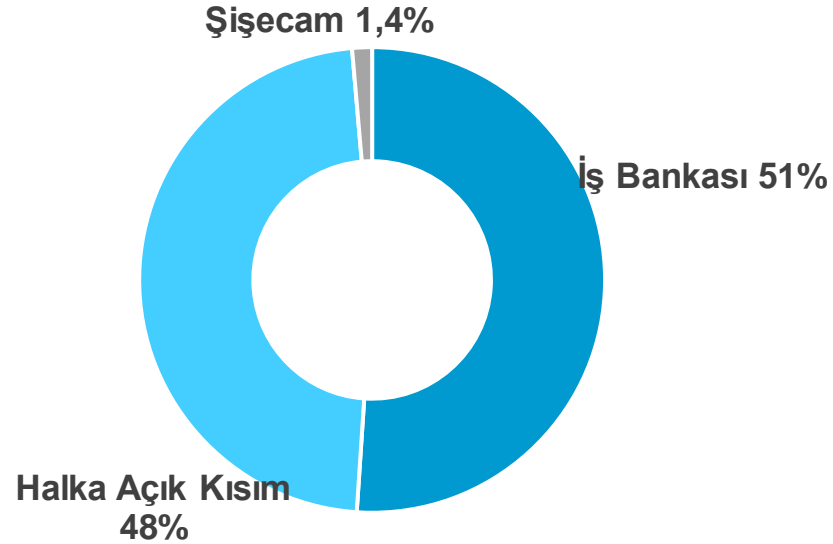


Bazık Krom Sülfat
Üretiminde Lider



Kromik Asit
Üretiminde 4.
Büyük Oyuncu

Hissedarlık Yapısı*



87 Yıllık Kurum
Geçmişi

150'den Fazla
Ülkeye İhracat

45 Tesiste
Üretim

5,7 Milyar USD
Piyasa Değeri *

1986 Yılından Beri
Borsaya Kote

Finansal Kaldıraç

Makul Finansal Kaldıraç Oranı

Likidite

Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği

Döviz Pozisyonu

Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu

Karşı Taraf Riski

Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama

Faiz Oranları

Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü

Türev

Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

- Operasyonel Yapı
- Üretim Tesisleri
- Döviz Kuru Hassasiyeti
- SMM Kırılımı
- Doğalgaz Fiyatları ve Karlılık
- Özet Bilanço
- Özet Gelir Tablosu
- Yeni Uygulamalar
- Değer için Dönüşüm – Tek Şişecam

Şişecam Üretim Tesisleri

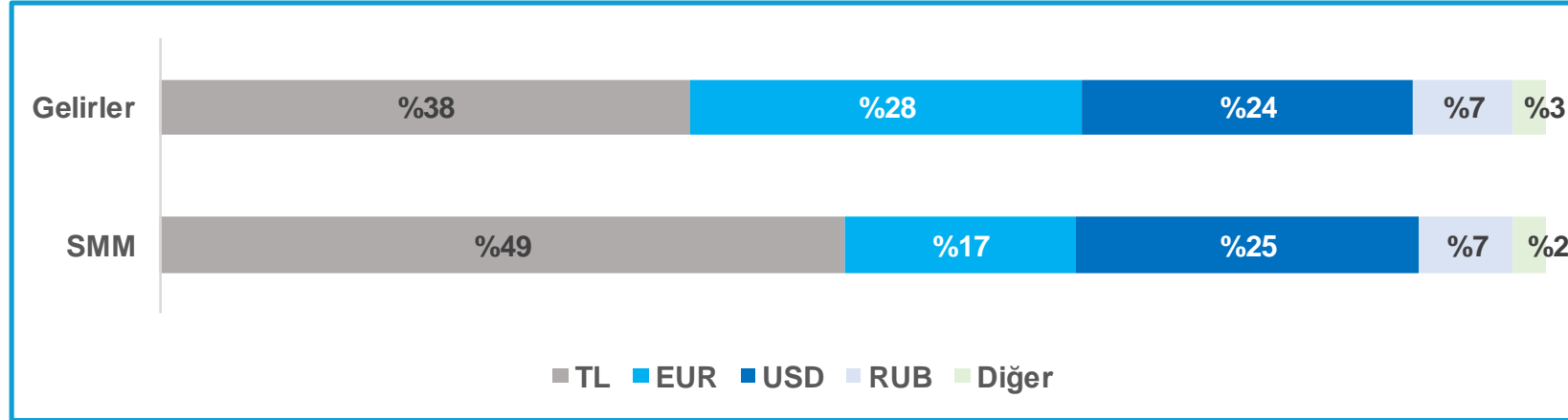


	DÜZCAM / MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	KİMYASALLAR			ENERJİ	DİĞER*
		OTOMOTİV CAMLARI	ENKAPSÜLASYON	CAM ELYAF			SODA KÜLÜ	KROM KİMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TÜRKİYE	4 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS ⁵	1 TESİS ⁶
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS ²				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS ⁷
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS ⁴					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS ¹	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GÜRCİSTAN						1 TESİS					
UKRAYNA						1 TESİS					
MISIR	1 TESİS ¹				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS ³		1 TESİS ⁸		
TOPLAM	10 TESİS	4 TESİS	4 TESİS	1 TESİS	6 TESİS	11 TESİS	4 TESİS	2 TESİS	1 TESİS	1 TESİS	2 TESİS

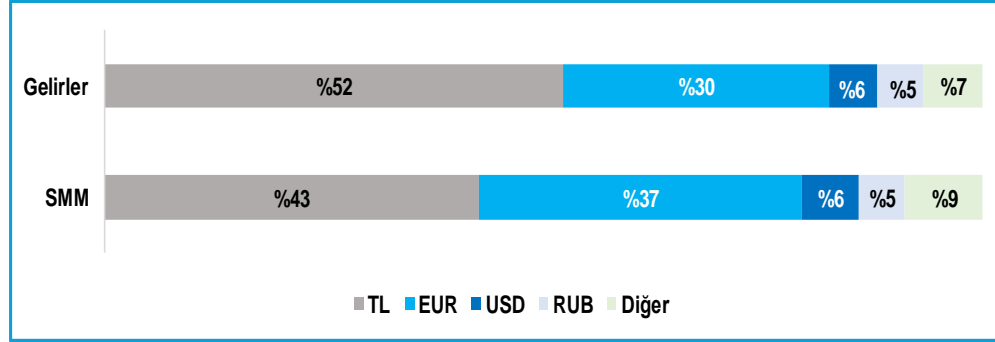
1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için üretim ortaklığı
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. Ciner Grubu ABD Operasyonları – Aralık 2021'de %60 hisse satın alındı
4. Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 fırınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır
5. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenarasyon tesisi
6. Oxyvit - Vitamin-K ve SMBS tesisi
7. Refel S.p.A. – Şubat 2022'de tamamen satın alındı
8. Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır

* Camiç Madencilik bünyesinde 17'si Türkiye, 1'i Bosna, 1'i Mısır'da olmak üzere 19 maden tesisi & Türkiye'de bulunan karton ambalaj tesisi

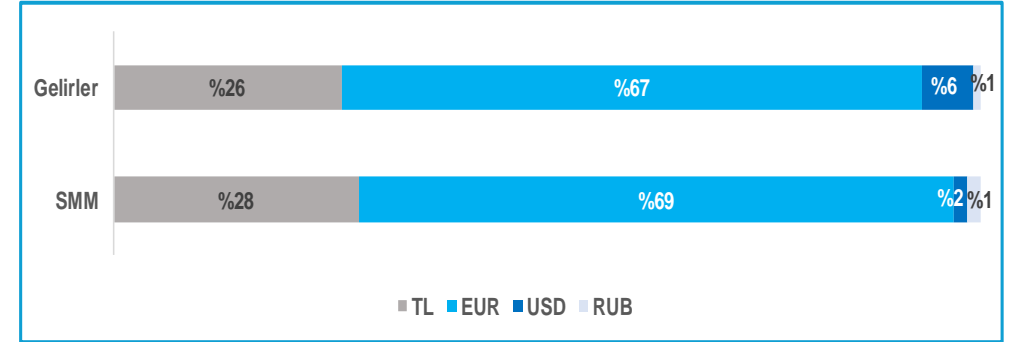
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 1Y'23



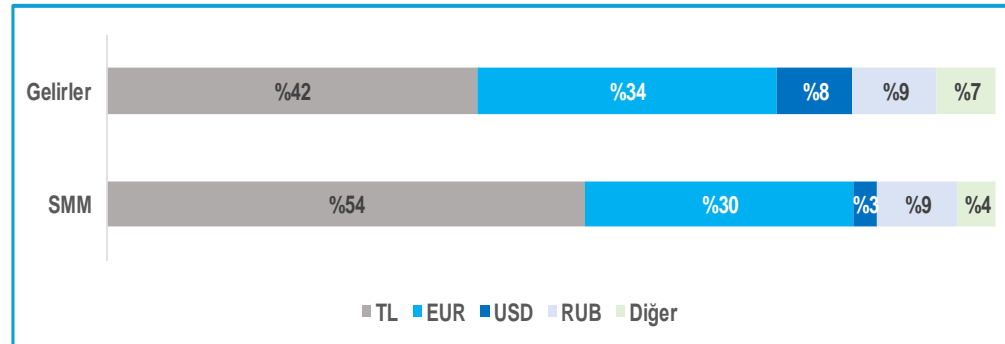
Mimari Camlar



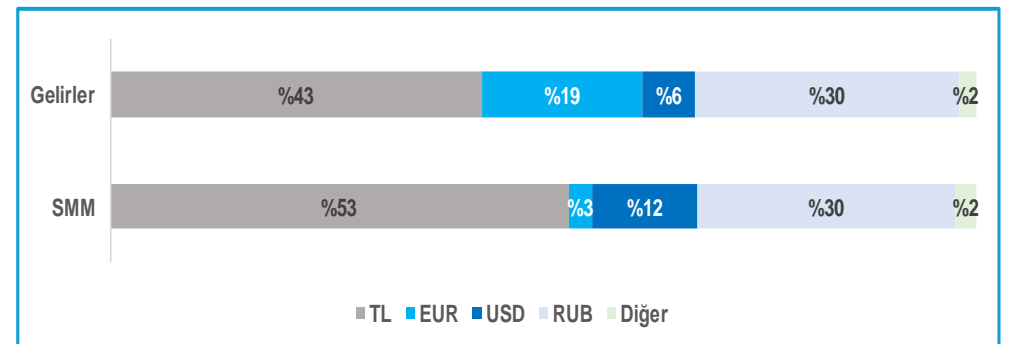
Endüstriyel Camlar



Cam Ev Eşyası

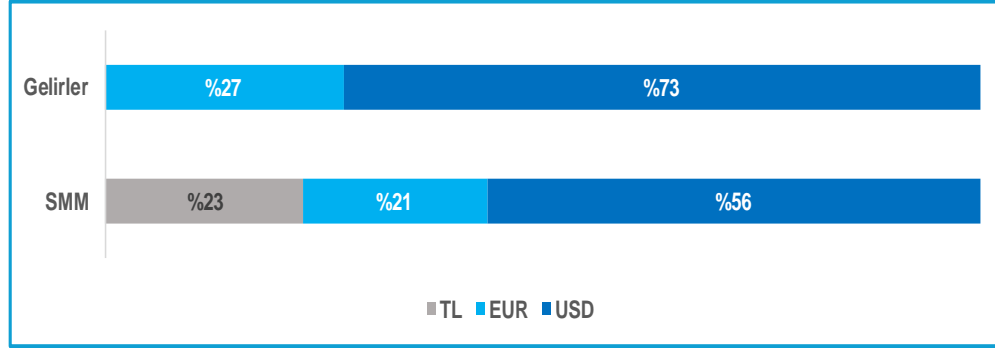


Cam Ambalaj

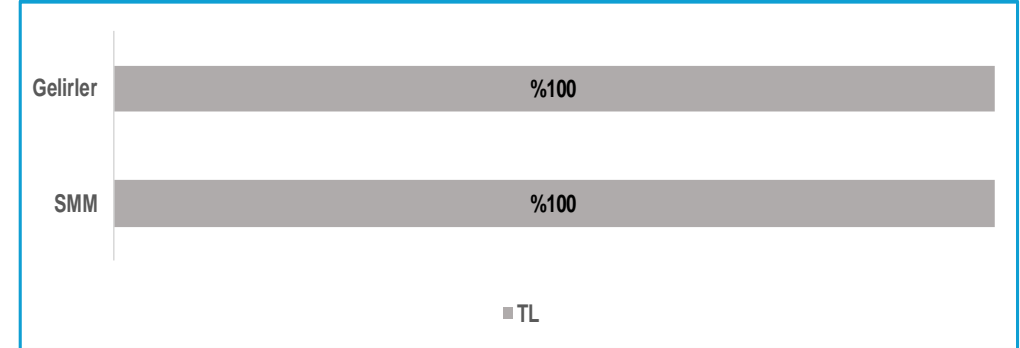


Kur Hassasiyeti – 1Y'23

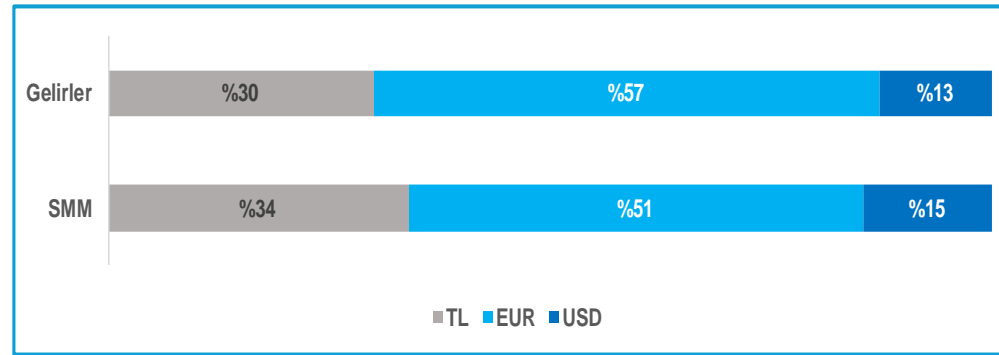
Kimyasallar

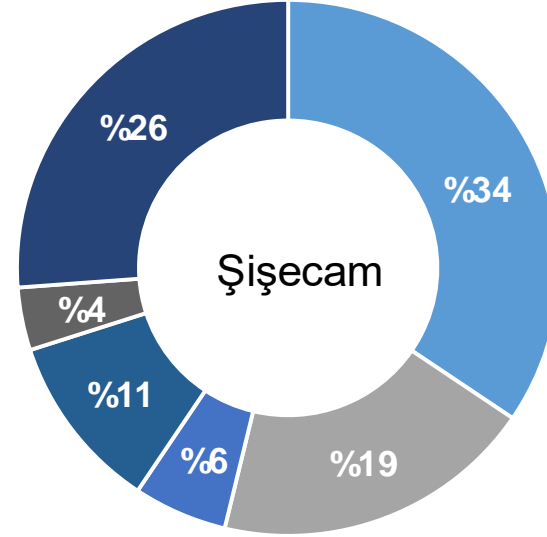


Enerji

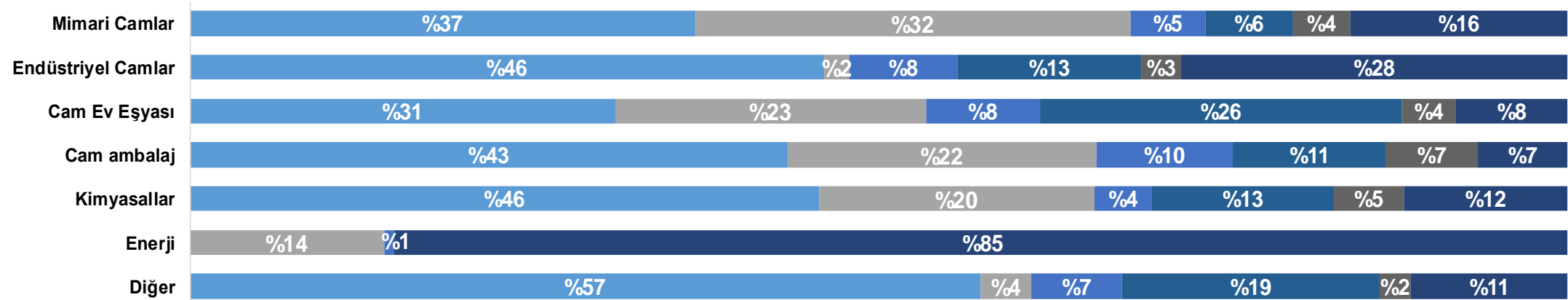


Diğer



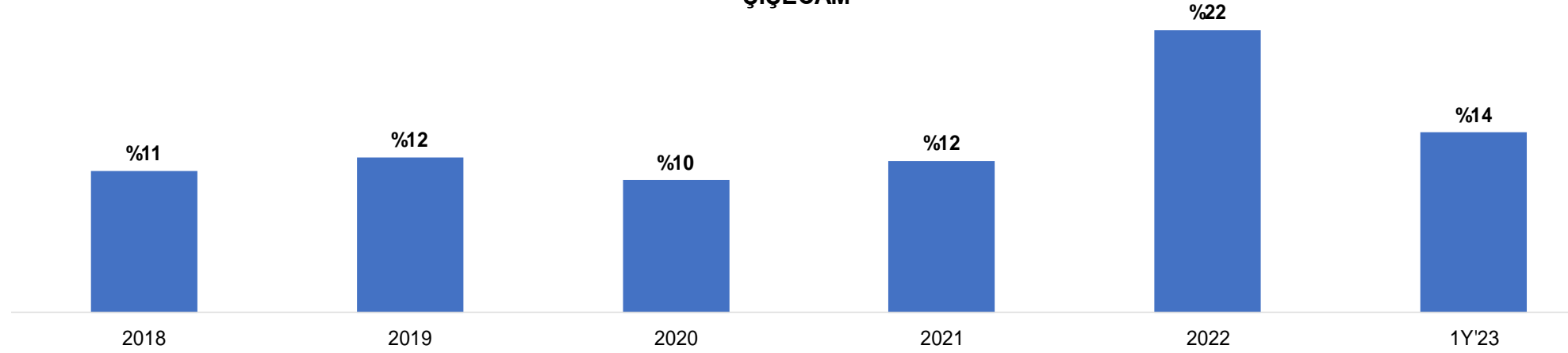


■ Hammadde & Malzeme & Paketleme ■ Doğalgaz ■ Elektrik ■ İşçilik ■ Amortisman ■ Dışardan Alınan & Diğer



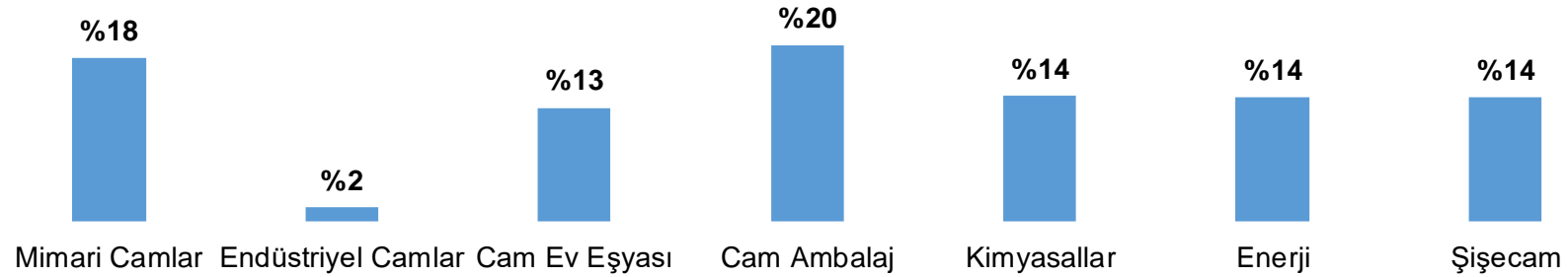
Türkiye Doğalgaz Maliyeti – 1Y'23 & Geçmiş Yıllar

Türkiye Doğalgaz Maliyetinin Toplam SMM'ye Oranı
ŞİŞECAM

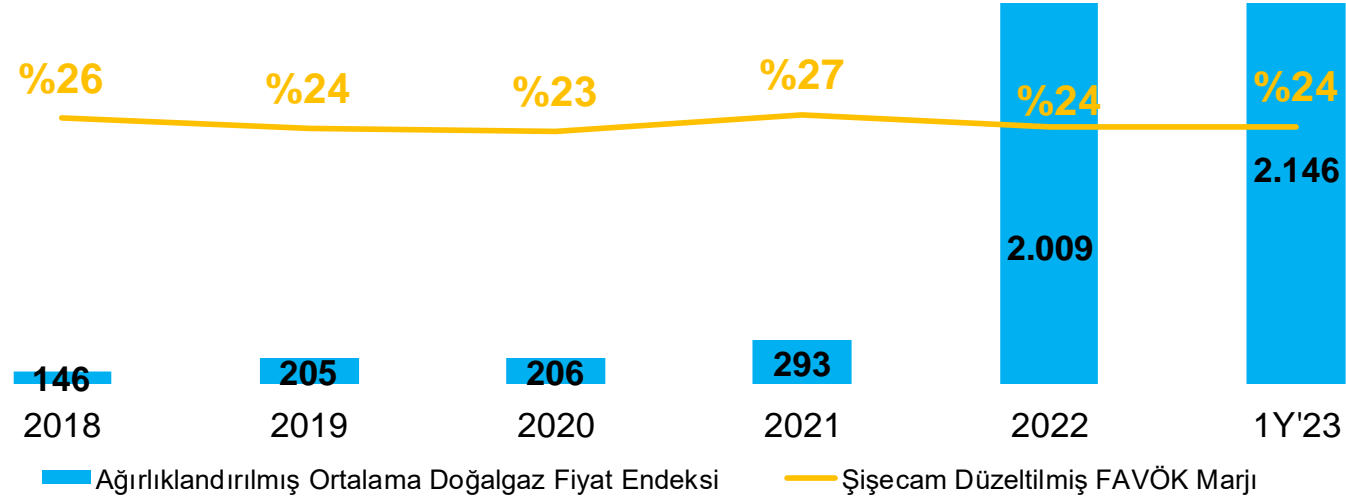


1Y'23

Türkiye Doğalgaz Maliyetinin Toplam SMM'ye Oranı



Doğalgaz Fiyat Endeksi* vs Düzeltilmiş FAVÖK Marjı



Doğalgaz Fiyat Değişimleri - Türkiye (Yıl-sonu Efektif)

2018	%92 Artış Sanayi & %103 Elektrik Üreticileri için
2019	%14 Artış Sanayi & %6 Elektrik Üreticileri için
2020	%10 İndirim Sanayi & %13 Elektrik Üreticileri için
2021	%200 Artış Sanayi & %242 Elektrik Üreticileri için
2022	%444 Artış Sanayi & %328 Elektrik Üreticileri için
2023 - Ocak	%3 İndirim Sanayi & %13 Elektrik Üreticileri için
2023 - Şub.	%13 İndirim Sanayi & %17 Elektrik Üreticileri için
2023 - Mar.	%21 İndirim Sanayi & %20 Elektrik Üreticileri için
2023 - Nis.	%20 İndirim Sanayi & %17 Elektrik Üreticileri için

Özet Bilanço

ÖZET BİLANÇO (TL Mn)	1 1Y'22	1Y'23	Değişim
Toplam Varlıklar	127.001	201.897	%59
Nakit ve Nakit Benzerleri	15.482	21.150	%37
Finansal Varlık ve Türev Araçları	8.859	9.226	%4
Ticari Alacaklar	17.287	25.796	%49
Stoklar	13.144	25.743	%96
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	2.124	2.626	%24
Maddi Duran Varlıklar	40.587	69.196	%70
Kullanım Hakkı Varlıkları*	752	1.960	%161
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar	1.469	5.151	%251
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.588	29.899	%53
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	2.210	2.165	-%2
Diğer**	5.500	8.985	%63
Toplam Kaynaklar	56.771	90.156	%59
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	38.414	63.830	%66
Ticari Borçlar	7.817	12.261	%57
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	290	629	%117
Vergi & Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.273	1.949	%53
Karşılıklar	3.926	5.915	%51
Diğer***	5.051	5.573	%10
Özkaynak*	70.229	111.740	%59
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	53.797	89.577	%67
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	16.432	22.163	%35

*Includes impacts of change in IFRS-16

**Diğer Receivables, Prepaid Expenses, Diğer Current & Non-Current Assets

***Diğer Payables, Deferred Income

1Yeniden Düzenleme: TFRS-3 ilkesi gereğince ABD şirketlerinin konsolidasyon amaçları için geçici rakamlar kullanılmıştır. Değerleme çalışmalarının tamamlanmasının ardından Şişecam 1Y'22 konsolide finansal tabloları ve Kimyasallar iş kolu finansalları buna göre yeniden düzenlenmiştir.

Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL Mn)	1 1Y'22	1Y'23	Değişim
Satış Gelirleri	40.232	58.434	%45
Satılan Malın Maliyeti	-24.945	-39.112	%57
Brüt Kar	15.288	19.323	%26
Genel Yönetim Giderleri	-1.894	-3.464	%83
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-5.493	-7.708	%40
Araştırma Geliştirme Giderleri	-87	-158	%81
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	702	1.988	%183
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Elde Edilen Gelir	392	421	%7
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	774	1.424	%84
Diğer Gelir/Gider, net	-17	25	-%250
FVÖK	9.666	11.850	%23
FAVÖK	11.863	14.810	%25
Finansman Geliri (Gideri), net	-289	-307	%6
Vergi Öncesi Kar	9.376	11.543	%23
Vergi Geliri (Gideri), net	-136	-2.462	%1713
Net Dönem Karı	9.241	9.081	-%2
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	8.908	8.069	-%9
Azınlık Payları Karı	333	1.013	%204
Pay Başına Kazanç (TL)	2,99	2,84	-%5

1Yeniden Düzenleme: TFRS-3 ilkesi gereğince ABD şirketlerinin konsolidasyon amaçları için geçici rakamlar kullanılmıştır. Değerleme çalışmalarının tamamlanmasının ardından Şişecam 1Y'22 konsolide finansal tabloları ve Kimyasallar iş kolu finansalları buna göre yeniden düzenlenmiştir.



- Tüm Şirketlerin SAP'ye Geçişi
- Tek Platformda Global Tedarikçi Veri Yönetimi

Tüm şirketleri SAP'ye taşıyarak tekil bir ERP sistemi kurmak.



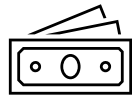
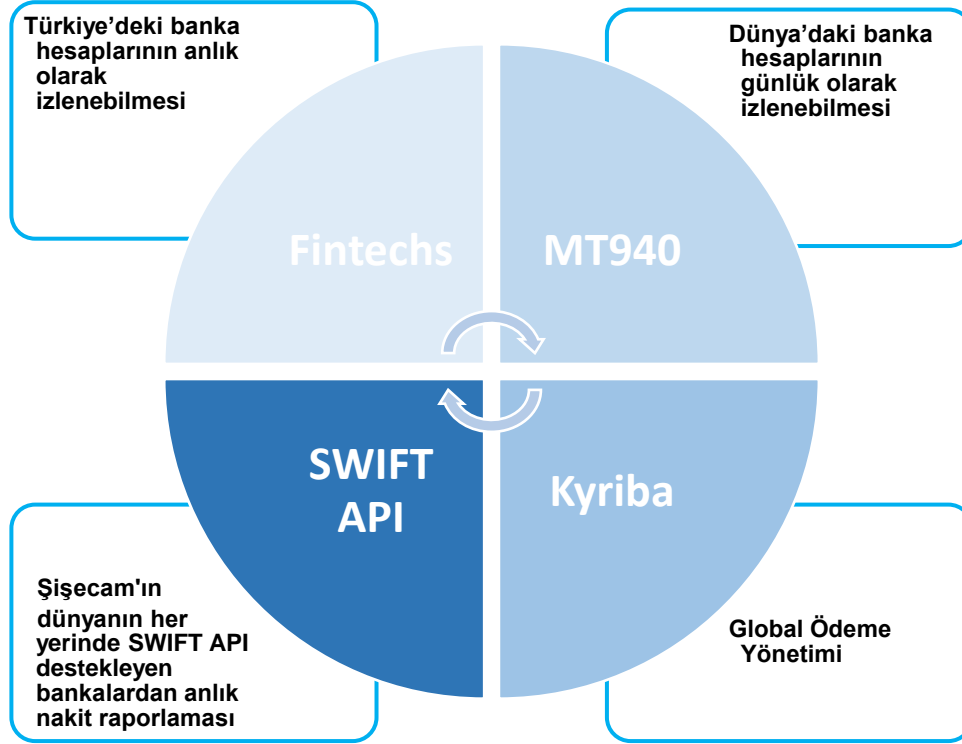
- SWIFT API
- SWIFT GPI
- SWIFT KYC

SWIFT Corporate üyesi olarak SWIFT'in sunduğu tüm yeniliklere en hızlı şekilde entegre olmak.

kyriba

- Global Ödeme Yönetimi
- Sistemler arasında API bağlantıları

Globaldeki tüm ödemelerin tek bir platformdan, manuel müdahaleye kapalı bir şekilde yönetilmesi



ETKİN NAKİT YÖNETİMİ

Etkin bir nakit yönetimi ve ödeme sistemi için dijital gelişmeleri şirketimize adapte etmek.

Kyriba kullanımını yaygınlaştırarak ödemeleri tamamen tek bir merkezden izlenir hale getirmek

Kyriba ile ödemelerin hepsini Fraud kontrollerine tabi tutarak ödemelerin güvenliğini sağlamak

SAP MDG ve Kyriba API bağlantısı ile ödemeleri daha entegre hale getirmek

Kapalı devre uçtan uca ödeme süreci dizayn etmek

Değer için Dönüşüm – Tek Şişecam

DEĞER için
DÖNÜŞ

YÜKSELİŞ



Bu dokümandaki bilgiler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. , bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Döviz Kurları

	2018	2019	2020	2021	2022	1Y'22	1Y'23
USD/TL							
Dönem Sonu	5,26	5,94	7,34	13,33	18,70	16,66	25,82
Dönem Ortalaması	4,83	5,67	7,00	8,88	16,58	14,87	19,88
EUR/TL							
Dönem Sonu	6,03	6,65	9,01	15,09	19,93	17,37	28,15
Dönem Ortalaması	5,68	6,35	8,01	10,46	17,39	16,23	21,49

T. Şişe ve Cam Fabrikaları
Şişecam Genel Merkezi
D-100 Karayolu Cad. No:44A
34947 Tuzla/İstanbul Türkiye
Tel : (+90) 850 206 50 50
Fax: (+90) 850 206 40 40

Gökhan Güralp, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
gguralp@sisecam.com

Hande Özbörçek, Yatırımcı İlişkileri Direktörü, hozborcek@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 3374

Ferizan Kızıl, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, fkizil@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 0343

Yatırımcı İlişkileri Departmanı
SC_IR@sisecam.com